

Jaarverantwoording 2025

Stichting Bartiméus Sonneheerdt

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1	Jaarverslag	
1.a	Bestuursverslag	2
1.b	Verslag van de raad van toezicht	20
2	Jaarrekening	28
2.1	Geconsolideerd deel van de jaarrekening	29
2.1.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2025	30
2.1.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	32
2.1.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	33
2.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	34
2.1.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	41
2.1.6	Geconsolideerd overzicht langlopende schulden	52
2.1.7	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	53
2.2	Enkelvoudig deel van de jaarrekening 2025	58
2.2.1	Enkelvoudige balans per 31 december 2025	59
2.2.2	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	61
2.2.3	Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2025	62
2.2.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening	63
2.2.5	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	64
2.2.6	Enkelvoudig overzicht langlopende schulden	74
2.2.7	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	75
2.3	Vaststelling en goedkeuring	81
3	Overige gegevens	82
3.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	83
3.2	Nevenvestigingen	83
3.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	84

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

Bestuursverslag Bartiméus 2025

Vastgesteld door de raad van bestuur 20 mei 2026

Goedgekeurd door de raad van toezicht op 20 mei 2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026



Inhoudsopgave

1.	Voorwoord	4
2.	Profiel van de organisatie	5
2.1.	Algemene identificatiegegevens	5
2.2.	Structuur van Bartiméus	5
2.3.	Kerngegevens	6
3.	Bestuur, toezicht en medezeggenschap	8
3.1.	Normen voor goed bestuur	8
3.2.	Raad van bestuur	8
3.3.	Raad van Toezicht	8
3.4.	Toepassing Governancecodes	8
3.4.1.	Goede zorg en onderwijs	9
3.4.2.	Waarden en normen	9
3.4.3.	Invloed belanghebbenden	9
3.4.4.	Inrichting governance	10
3.4.5.	Goed bestuur	10
3.4.6.	Verantwoord toezicht	10
3.4.7.	Continue ontwikkeling	10
4.	Algemeen beleid	12
4.1.	Algemeen beleid	12
4.2.	Visie, strategie en meerjarenbeleid	12
4.3.	Gang van zaken in 2025	12
4.4.	Belangrijke gebeurtenissen	13
4.5.	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	14
4.6.	Naleving gedragscodes	14
4.7.	Risicoparagraaf	15
4.8.	Toekomstparagraaf	17
5.	Bedrijfsvoering	18
6.	Slotwoord	19





1. Voorwoord

Het jaar 2025 was voor Bartiméus een jaar waarin strategische vastgoedkeuzes, informele zorg (de cirkel van 5), ondersteuning van onze primaire processen en arbeidsmarktkrapte samenkwamen. Binnen dit uitdagende speelveld stond de maatschappelijke opdracht – mensen met een visuele beperking ondersteunen met 100% leven – ook in het jaar 2025 weer centraal.

We houden koers en werken daarin samen met cliënten, leerlingen, bewoners, medewerkers en partners, en proberen ons voortdurend te verbeteren. De arbeidsmarkt bleef onder hoge druk staan met daarnaast de aangekondigde en ingezette handhaving van de Belastingdienst op schijnzelfstandigheid. Hierdoor moest de inzet van zzp'ers versneld worden afgebouwd en werden alternatieven gezocht via FAIR, uitzendconstructies en vaste werving. Dat was en is een grote opgave die veel vraagt van alle betrokkenen. Tegelijkertijd waren er veel positieve ontwikkelingen: hogere Wlz-tarieven, versterking van onze aanpak van risicobeheersing, implementatie van Windows 11 met veel nieuwe hardware en het verder werken in structurele samenwerkingen binnen VIVIS1 (Vivis laat zien) en Kennis Over Zien. Het jaar werd gekenmerkt door belangrijke vastgoedkeuzes voor Doorn en Zeist, het verder implementeren van toekomstbestendige zorg volgens de Cirkel van 5, verbeteren van onze onderwijsprocessen en werken aan de transformatie van ambulante zorg. Ook werd geïnvesteerd in medewerkers, leiderschap en scholing.

Deze investeringen waren mogelijk doordat de financiële resultaten van Bartiméus de afgelopen jaren een flinke verbetering hebben laten zien. Het leggen van focus op gezonde bedrijfsvoering heeft zich uitbetaald. De financieel gezonde positie maakt het mogelijk om werk te maken van de transformatie in zowel de ambulante zorg als de verblijfszorg, die nodig is om zorg te kunnen blijven leveren in tijden van arbeidsmarktkrapte. Ook kunnen we hierdoor de kwaliteitsimpuls onderwijs doorzetten.

Deze resultaten konden alleen maar behaald worden door de grote betrokkenheid en de niet-aflatende inzet van alle medewerkers en vrijwilligers van Bartiméus. Daar zijn we trots op. Zeker omdat vanwege de krappe arbeidsmarkt de werkdruk hoog is.

Julianne Meijers en Jan Naaktgeboren
raad van bestuur



2. Profiel van de organisatie

2.1. Algemene identificatiegegevens

De identificatiegegevens van Bartiméus zijn onveranderd ten opzichte van 2024, inclusief adres, KvK nummers en contactinformatie. -nummers en contactinformatie.

Stichting Bartiméus Sonneheerdt	
Adres	Van Renesselaan 30a
Postcode	3703 AJ
Plaats	Zeist
Telefoonnummer	088-889 98 88
Identificatienummer Kamer van Koophandel	30147072
E-mailadres	info@bartimeus.nl
Internetpagina	www.bartimeus.nl

2.2. Structuur van Bartiméus

Bartiméus bestaat uit drie rechtspersonen:

- Stichting Bartiméus Sonneheerdt (moederstichting)
- Stichting Bartiméus Onderwijs (100% dochter)
- Stichting Accessibility (100% dochter)

Alle drie de stichtingen vallen onder één bestuurlijke aansturing en zijn geïntegreerd in klantgroepen en organisatieonderdelen. Werkpad B.V. werd in 2024 verkocht aan Kentalis en is sinds 2025 geen onderdeel meer van deze structuur.



Doelstelling en kernactiviteiten

Bartiméus ondersteunt mensen die blind, slechtziend of anderszins visueel beperkt zijn – van jong tot oud, op alle levensdomeinen. Daarnaast vervult Bartiméus een expliciete expertise-opdracht binnen Kennis Over Zien en onderwijs.

De kernactiviteiten omvatten: verblijfszorg (Wlz), ambulante zorg (Zvw, Wmo, Jeugdwet), onderwijs (SO/VSO en AOB), arbeidstoeleiding, toegankelijkheid van websites, applicaties en gebouwen en expertise-ontwikkeling.

Clënten, capaciteit, personeel en opbrengsten

De belangrijkste kerncijfers zijn stabiel ten opzichte van 2024. De instroom in verblijfszorg liet wel een stijging zien; ambulante zorg bleef stabiel terwijl een lichte groei verwacht werd. Personeelsverloop bleef hoog, mede beïnvloed door de arbeidsmarkt en de algemene werkdruk in de zorg. Het verzuim is 0,9 procent gunstiger dan de sector gehandicaptenzorg laat zien.

Werkgebied en samenwerkingen

Het zwaartepunt van het werkgebied van Bartiméus ligt in de Randstad en in de provincies Utrecht, Zuid-Holland, Flevoland, Gelderland en Overijssel. In de meest noordelijke en zuidelijke delen van Nederland is Bartiméus alleen op aanvraag aanwezig. Bartiméus heeft intensieve samenwerkingen met de VIVIS partners, VGU, VGN en het Bartiméus Fonds.

3. Bestuur, toezicht en medezeggenschap

3.1. Normen voor goed bestuur

Bartiméus werkt volgens de Governancecode Zorg 2022 en de governancecode Goed Bestuur Funderend Onderwijs (2025). Bartiméus is ISO gecertificeerd. Klokkenluiders- en klachtenregeling zijn beschikbaar via de website.

3.2. Raad van bestuur

De Raad van bestuur bestond in 2025 uit:

- Mevrouw drs. J.A. Meijers (voorzitter)
- De heer drs. J.A. Naaktgeboren RC (lid)

De portefeuillevverdeling 2025 bleef ongewijzigd. (De schijn van) belangenverstengeling speelde niet. Transparantie over onkosten raad van bestuur vindt plaats volgens het NVTZ model.

3.3. Raad van Toezicht

Voor de werkwijze en bezoldiging van de Raad van toezicht wordt verwezen naar het *Verslag Raad van toezicht 2025* dat op de website van Bartiméus staat.

3.4. Toepassing Governancecodes

De principes van goede zorg en onderwijs, transparante besluitvorming, professionele medezeggenschap en maatschappelijke verantwoordelijkheid komen samen in de praktijk van alledag. Bestuurlijke dilemma's – zoals strategische vastgoedkeuzes, de gevolgen van de arbeidsmarktkrapte en de invoering van handhaving door de Belastingdienst op schijnzelfstandigheid – vroegen om zorgvuldige afwegingen waarin waarden, risico's, belangen en perspectieven van cliënten en medewerkers nadrukkelijk werden meegenomen.

De PO-raad heeft een nieuwe governancecode voor het funderend onderwijs opgesteld die Bartiméus ook volgt. De codes voor zorg en onderwijs lijken erg veel op elkaar waardoor het geen probleem is ze beide te volgen en hiermee ook aan de lidmaatschapseis van de PO-raad te voldoen. Wel hebben we de PO raad en de NVZD gevraagd om te organiseren dat raden van bestuur van organisaties die zorg en onderwijs leveren, zich niet twee keer hoeven te laten accrediteren.

3.4.1. Goede zorg en onderwijs

De maatschappelijke opdracht van Bartiméus stond centraal: het mogelijk maken dat mensen met een visuele beperking – met of zonder bijkomende beperkingen – een waardevol en zo zelfstandig mogelijk leven kunnen leiden. In 2025 kreeg deze opdracht meer vorm door intensivering van kwaliteitscycli (met name ambulant), nauwere samenwerking tussen verblijf, ambulant en onderwijs (1 kind 1 plan), en verdere ontwikkeling van expertise binnen Kennis Over Zien. De Raad van Bestuur borgde dat zorg- en onderwijs inhoudelijke keuzes steeds werden onderbouwd met analyses van kwaliteit, veiligheid en doelmatigheid.

3.4.2. Waarden en normen

De waarden van Bartiméus – mensgericht, deskundig, ondernemend en vooruitstrevend – waren leidend in de keuzes die in 2025 gemaakt moesten worden. Onze protestants-christelijke identiteit functioneerde daarbij als moreel kompas. De organisatie stimuleerde een open aanspreekcultuur waarin medewerkers en cliënten zich gehoord weten. Dit kwam tot uiting in huiskamer- en inspraakbijeenkomsten, multidisciplinaire overleggen, leiderschapssessies en thematische dialogen. De Raad van bestuur zette in op een leer- en verbetercultuur, onder andere via deskundigheidsbevordering, categorale scholing en intensieve ondersteuning van teams. We gebruiken hier ook een continue tool voor: Everybody Frank dat medewerkerstevredenheid meet. Ook integriteit kreeg goede aandacht: vertrouwenspersonen en de Klachtenfunctionaris en duidelijke escalatielijnen droegen bij aan een veilige meld- en aanspreekomgeving.

3.4.3. Invloed belanghebbenden

De cliëntenraden vervulden een wezenlijke rol bij thema's zoals vastgoed, zorgtechnologie, strategische keuzes voor VMB en de positionering van dienstverlening. De OR, MR en waar relevant de CCR, waren vaste partners in gesprekken over arbeidsmarktproblematiek, zorgdomotica, vastgoed, omgangsvormen, fietsregeling, samenwerkingsontwikkelingen en onderwijsinhoudelijke vernieuwing.

In 2025 is een intensieve dialoog gevoerd om de vernieuwde medezeggenschapsregeling cliëntenraden vast te stellen. Dit is helaas nog niet gelukt, maar we hopen begin 2026 wel zo ver te zijn.

Ook externe belanghebbenden, zoals zorgkantoren, het Bartiméus Fonds, collega's binnen VIVIS en schakelplaatsen (bijeenkomsten met medewerkers, bewoners, familie, vrijwilligers), werden structureel betrokken bij beleidsvorming. Binnen



Kennis over Zien werd bovendien samengewerkt met de Oogvereniging en Maculavereniging.

3.4.4. Inrichting governance

De governance-structuur van Bartiméus functioneerde in 2025 met duidelijke rollen en verantwoordelijkheden. De Raad van bestuur was verantwoordelijk voor strategie, beleid, dagelijkse aansturing en het realiseren van de maatschappelijke opdracht. De Raad van toezicht hield toezicht op zorg, onderwijs en bedrijfsvoering vanuit een onafhankelijk perspectief en fungeerde als sparringpartner bij strategische onderwerpen. De informatievoorziening verliep via ons informatieprotocol: maandrapportages, kwartaalrapportages, themadocumenten en risicorapportages boden tijdige en samenhangende sturingsinformatie. De verschillende Raad van toezicht-commissies – Audit, IKE en Remuneratie – zorgden voor verdieping op specifieke thema's.

3.4.5. Goed bestuur

Goed bestuur betekende in 2025 dat de Raad van Bestuur voortdurend een balans moest vinden tussen korte en langetermijnbelangen. De druk op de arbeidsmarkt, risicobeheersing, aanpassingen in vastgoed en innovatie vroegen om transparante afwegingen waarin cliënten, medewerkers, financiers en ketenpartners werden meegenomen. Besluitvorming werd zorgvuldig gedocumenteerd en gebaseerd op scenario's, risicoanalyses en kwaliteitsgegevens. Strategisch risicomanagement werd beter verankerd in de organisatie, waarbij alle organisatieonderdelen gezamenlijk optrokken. De Raad van bestuur was ook regelmatig in verbinding met leidinggevenden om bestuurlijke keuzes te bespreken en feedback op te halen.

3.4.6. Verantwoord toezicht

De Raad van toezicht hield toezicht vanuit het perspectief van de maatschappelijke opdracht. Dit gebeurde via structurele rapportages, werkbezoeken en gesprekken met medezeggenschapsorganen. De Raad van toezicht beoordeelde de werking van interne beheersing, risico's en kwaliteit, en bracht waar nodig aanvullende expertise in. Door intensieve dialoog met de Raad van bestuur werd scherpte aangebracht in de onderbouwing van besluiten.

3.4.7. Continue ontwikkeling

In 2025 investeerden zowel de Raad van bestuur als de Raad van toezicht in professionalisering en deskundigheidsbevordering. Scholing, congressen, intervisie



en themasessies ondersteunden hun ontwikkeling. De Raad van toezicht voerde de jaarlijkse zelfevaluatie uit, waarbij samenwerking en effectiviteit centraal stonden, en de Raad van bestuur reflecteerde zowel individueel als collegiaal op het eigen functioneren met de remuneratiecommissie. Binnen Bartiméus werd kennisdeling gestimuleerd door leiderschapsdagen, expertisesessies en samenwerking binnen Kennis Over Zien.

4. Algemeen beleid

4.1. Algemeen beleid

In 2025 stond het beleid van Bartiméus in het teken van het vasthouden aan onze meerjarenaanpak Focus Slagkracht en Eenvoud, terwijl de organisatie tegelijkertijd moest inspelen op externe en interne ontwikkelingen. De ambitie om duurzame, toekomstbestendige zorg en onderwijs te leveren met als uitdaging (voor met name de zorg) een groot personeelstekort, vormde de rode draad. De raad van bestuur werkte daarbij aan een balans tussen kwaliteit van zorg en gezonde bedrijfsvoering onder complexe arbeidsmarkt condities.

4.2. Visie, strategie en meerjarenbeleid

De strategische koers bleef ongewijzigd, maar de uitvoering kreeg in 2025 meer focus door drie dominante thema's: arbeidsmarktkrapte, vastgoed en transformatie ambulante zorg. De strategie richtte zich op versterking van informele zorg, innovatie en digitalisering, expertise ontwikkeling van zorgprocessen, het verder professionaliseren van risicomanagement en het toekomstbestendig inrichten van zorglocaties in Zeist en Doorn. In onze expertisefunctie verschuiven we het accent van kennis ontwikkelen steeds meer naar kennis toepassen en beschikbaar maken voor de buitenwereld. Dat doen we in het samenwerkingsverband Kennis over Zien. In lijn met Focus Slagkracht en Eenvoud werd gestuurd op eenvoud, efficiëntie en het terugbrengen van administratieve en operationele lasten voor teams in het primaire proces. De Raad van Bestuur borgde dat strategische keuzes steeds werden getoetst aan de behoefte van cliënten en de haalbaarheid voor medewerkers. In 2026 zal een start gemaakt worden met de herijking van onze strategie.

4.3. Gang van zaken in 2025

Het jaar werd sterk beïnvloed door arbeidsmarktontwikkelingen en de aangekondigde handhaving op schijnzelfstandigheid. Hierdoor moest de organisatie versneld zzp-constructies afbouwen, alternatieve inzetmodellen ontwikkelen en focus blijven houden op werving en behoud van medewerkers (met name het voorkomen van vertrek binnen 2 jaar). Daarnaast was er veel aandacht voor toekomstbestendige ambulante zorg (vernieuwing producten diensten catalogus). Er was bij Accessibility meer vraag naar het toegankelijk maken van websites en gebouwen. We hebben een verkenning gedaan naar samenwerking

van ons VSO met andere scholen in Zeist en zijn gestart met de nieuwbouw van een SO school in Laren (school in de school).

In de zorginhoudelijke ontwikkeling werden grote stappen gezet. De kwaliteitsimpulsen binnen verblijf leverde een betere PDCA cyclus op, terwijl de voorbereiding voor een vergelijkbaar traject binnen ambulant werd gestart. Er zijn nieuwe begeleidingsmethodieken voor mensen met een visuele en verstandelijke beperking ingevoerd: LACCS¹ en TAST². Ook werd gewerkt aan het versterken van de samenwerking tussen onderwijs en zorg (1 kind 1 plan) en aan de verdere ontwikkeling van expertise binnen Kennis Over Zien.

Het strategisch vastgoedtraject leidde in 2025 tot belangrijke keuzes voor toekomstige aanpassingen in ons vastgoed en focus op doelgroepen: in Doorn kiezen we voor aanpassingen aan woningen zodat de groepen van cliënten met een meervoudige beperking groter worden en in Zeist kiezen we voor aanpassingen in woningen gericht op de doelgroep cliënten met een lichte verstandelijk beperking en werken we aan een inclusieve wijk. Teams, cliënten en medezeggenschapsorganen werden het jaar er voor intensief betrokken via inspraakbijeenkomsten en dialoogsessies. In combinatie met de vervanging van zorgdomotica en voortzetting van de ICT strategie (SaaS en regie organisatie) ontstond een meer toekomstbestendig ICT en zorgtechnologielandchap.

We zetten meer en meer in op informele zorg. Hiervoor is een visie opgesteld samen met bewoners, verwanten, vrijwilligers en medewerkers en ook gezorgd dat er heldere antwoorden op veel gestelde vragen zijn. Dat is een belangrijk aspect van het toekomstbestendig maken van al onze zorg via de cirkel van 5 waar ook de inzet van technologie bij helpt.

De druk op teams bleef hoog, waardoor we niet alle projecten hebben kunnen afronden die we gestart zijn in 2025.

4.4. Belangrijke gebeurtenissen

Onder de meest impactvolle gebeurtenissen vielen het uitfaseren van het REA College, de rapportages van de Onderwijsinspectie waaruit bleek dat we enerzijds op weg zijn naar verbetering en anderzijds nog werk op het gebied van kwaliteit van onderwijs op twee van onze scholen te doen hebben en tenslotte de implementatie van Windows 11. We hebben het digitaal aftekenen van medicatie geïmplementeerd.

¹ Lichamelijk welzijn, Alertheid, Contact, Communicatie en Stimulerende tijdsbesteding

² Tactiele waarneming, Activiteiten met betekenis, Steun in zelfstandigheid, en Taal & (lichaamsgebonden) communicatie.



Daarnaast werd de samenwerking binnen VIVIS geïntensiveerd, onder andere rondom de transformatie van ambulante zorg via een (helaas niet gehonoreerde IZA aanvraag) VIVIS laat zien. Ook werd in 2025 verder gebouwd aan de Cirkel van 5, waarbij voor het aspect technologische innovaties zoals slimme sensoren (in sokken en in incontinentie materiaal) en nieuwe communicatie en ontmoetingsvormen (ehealth en beeldbellen) werden toegevoegd. Ook is de slimme rollator werkelijkheid geworden.

Het internationaal ISCEV en Tactile reading congres is succesvol verlopen. Door vele inspanningen en ondersteuning van het Bartiméus Fonds is het gelukt om ons zwembad weer te openen.

In 2025 is de nieuwe NEN 9120 norm voor toegankelijkheid van gebouwen geïntroduceerd tijdens de Bouwbeurs in de RAI. Accessibility was betrokken bij de totstandkoming van de normering. In september 2025 is Accessibility de eerste Minor opleiding toegankelijkheid gestart in samenwerking met de Hogeschool Utrecht. Ook zijn luchthavens, een vervoersbedrijf en de organisatie achter geldautomaten geholpen met toegankelijkheid.

Verder werd binnen de organisatie veel aandacht besteed aan het versterken van leiderschap en cultuur. Het leiderschapsprogramma kwam in de borgingsfase en werd actief benut om teamontwikkeling te ondersteunen. De implementatie van Windows 11, nieuwe netwerksegmentatie en verbeterde informatiebeveiliging zorgden voor een stevige basis onder de digitaliseringsagenda.

Tenslotte hadden we een succesvolle arbeidsmarktcampagne onder de noemer “voel je gezien”, er was dit jaar meer instroom dan uitstroom.

4.5. Maatschappelijk verantwoord ondernemen

In 2025 bereidde Bartiméus zich voor op de verplichtingen voor duurzaamheidsrapportage onder de CRSD richtlijn. Hoewel de Green Deal 3.0 nog niet werd ondertekend, werden interne projecten opgestart voor afvalreductie, duurzame inkoop en vermindering van logistieke bewegingen. Ons bedrijfsauto's zijn verder verduurzaamd en het LED verlichtingsproject is afgerond. Het streven naar het bronzen keurmerk werd als doel voor 2026 opgenomen. Daarnaast werd samengewerkt met Intrakoop en regionale partners om duurzaamheid structureel te verankeren in contractmanagement.

4.6. Naleving gedragscodes

Gedurende 2025 werd het beleid gewenst gedrag vastgesteld en uitgedragen. Daarnaast werd de meldcode huiselijk geweld en kindermishandeling opnieuw onder de aandacht gebracht via verplichte scholing. Er werd gewerkt met





vertrouwenspersonen, een klachtenfunctionaris en een meldcode commissie om integriteit en kwaliteit verder te versterken.

4.7. Risicoparagraaf

De organisatie heeft voor 2025 vier grote strategische risico's gedefinieerd: Arbeidsmarktkrapte, beperking van inzet van ZZP'ers door de Wet DBA, achterblijvende cliëntinstroom en toenemende druk op informatiebeveiliging. Deze risico's raken de continuïteit, kwaliteit van zorg, onderwijs en expertise ontwikkeling, en financiële stabiliteit. De impact en urgentie per risico zijn het afgelopen jaar door de buitenwereld en door de inzet van beheersmaatregelen veranderd.

De strategische risico's veranderden qua inhoud niet wezenlijk, maar de impact ervan nam op onderdelen toe.

De arbeidsmarktkrapte blijft het belangrijkste risico, mede door de gevolgen van de handhaving van de Wet DBA. De Wet DBA wordt vanaf 1 januari 2025 gehandhaafd, dit betekent dat de belastingdienst met terugwerkende kracht tot 1 januari 2025 naheffingen kan opleggen. Het jaar 2025 betreft een overgangsjaar waardoor het risico op boetes beperkt is, vanaf 1 januari 2026 gaat dit veranderen. De maatregelen die Bartiméus heeft genomen om dit risico te mitigeren zijn in de tabel op de volgende pagina weergegeven.

Het risico rondom de inzet van ZZP'ers is door de genomen maatregelen nog onvoldoende gemitigeerd om maatregelen af te schalen. Dit vraagt ook voor het jaar 2026 veel energie op deze en nieuwe maatregelen. Het risico wat het gevolg is van de arbeidsmarktkrapte zoals personele continuïteit blijft daarmee aanwezig.

Instroom in verblijfszorg bleef in 2024 achter, wat druk zette op dekking voor vastgoed en overhead. In 2025 trok de instroom door veel inspanningen weer aan. Het risico ontstaan door achterblijvende cliënten instroom is daarmee gedaald tot een gemiddeld risico. De stijging van het aantal verblijfscliënten en stabilisatie van het aantal ambulante cliënten hebben geleid tot een stijgende productie. Wel bleven kostenstijgingen voelbaar, ondanks hogere Wlz tarieven.

Tegelijkertijd werd het risicomanagement verder versterkt. Het ISMS met beheersingsmaatregelen voor NEN 7510/NIS 2 (informatiebeveiliging) werd bijna volledig gevuld en tactische risico's op het gebied van informatiebeveiliging werden maandelijks besproken. Informatiebeveiliging bleef door externe

dreigingen een risico met hoge impact, maar er zijn geen succesvolle hackpogingen of phishing acties geweest. Vastgoedrisico's werden deels gemitigeerd door de strategische keuzes voor VMB.

Hieronder zijn onze strategische risico in een samenvattende tabel opgenomen.

Risico	Kans	Impact	Belangrijkste beheers maatregelen	Trend
Arbeidsmarkt & Personele continuïteit	Gemiddeld	Hoog	Verminderen PNIL, werving vaste medewerkers, strategisch personeelsbeleid, opleidingsplan en screening van nieuwe medewerkers (in- en extern).	Stijgend
Inzet van ZZP'ers en handhaving wet DBA	Hoog	Ernstig	Actief terugdringen van ZZP-inzet, stimuleren van overgang naar dienstverband, uitzendconstructie of Fair, controle op de arbeidsrelatie en het ontwikkelen van alternatieve personeelsstrategieën om continuïteit te borgen	Stijgend
Achterblijvende cliënt instroom in verblijfs- en ambulante zorg	Gemiddeld	Gemiddeld	Versterking van het plaatsingsbureau (verblijfszorg) en het aanmeld- en planningsproces (ambulante zorg), gerichte aandacht voor leegstand en	Dalend

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

			optimalisatie van de regionale inzet van professionals	
ICT beveiliging en informatieveiligheid	Gemiddeld	Gemiddeld	Voldoen aan de NEN7510, segmentatie, awareness	Stabiel

4.8. Toekomstparagraaf

Voor 2026 ligt de nadruk op de implementatie van nieuwe zorgdomotica. Ook werken we aan de verdere transformatie van ambulante zorg, onder meer via een pilot in Zwolle en blijven we inzetten op informele zorg bij verblijf. Dat gebeurt in het licht van een grote arbeidsmarktproblematiek, waardoor de inzet van externen onvermijdelijk is. Dat proberen we, onder meer door lid te worden van de coöperatie FLAIR (regionaal werkgeverschap) wel zo veel mogelijk te beperken, zeker waar het inzet van ZZP'ers betreft.

We maken een nieuwe Meerjarendeelsectorplan voor onze expertise functie vanuit Kennis over Zien. De bij Bartiméus werkzame hoogleraar gaat met pensioen en in de opvolging van deze leerstoel wordt voorzien.

Daarnaast wordt gewerkt aan duurzame bedrijfsvoering, verdere professionalisering van risicomanagement en het realiseren van de strategische keuzes voor cliëntgroepen en vastgoed. Ook wordt ingezet op het versterken van betrokkenheid van medewerkers en het vergroten van werkplezier door werkdrukverlichting en betere ondersteuning van teams in het primaire proces door klantvriendelijkere ondersteunende processen.

Accessibility draagt verder bij aan een toegankelijker digitale samenleving en verbeteren zij onze onderwijsprocessen en borgen de resultaten daarvan.

Verder werken we de toekomstopties van ons voortgezet speciaal onderwijs (VSO) uit. Onze vastgoedambities gaan we uitvoeren, wellicht in een iets andere vorm in Doorn. Tenslotte maken we een start met de herijking van onze strategische koers.



5. Bedrijfsvoering

In 2025 stond de bedrijfsvoering van Bartiméus in het teken van stabiliteit, vereenvoudiging en verbetering van de basisprocessen. Bartiméus bevindt zich in een context met een krappe arbeidsmarkt, wat een hoge werkdruk en hoog verzuim in de hand werkt. Daardoor is het noodzakelijk om werkprocessen te stroomlijnen en ondersteunende diensten beter te laten aansluiten op de behoeften van de zorg en het onderwijs.

De interne beheersing ontwikkelde zich verder via optimalisaties in AFAS, ONS en OWS en een aangescherpte jaarplancycclus. Deze verbeteringen zorgden voor meer uniformiteit in processen, betere registratie en een duidelijkere verdeling van verantwoordelijkheden. Maar op het gebied van plannen van projecten hebben we nog verbeteringen door te voeren.

Op het gebied van cultuur en gedrag zette Bartiméus voort op de koers van verbindend leiderschap. Dit draagt bij aan een werkomgeving waarin medewerkers zich gesteund voelen en beter toegerust zijn om met uitdagingen om te gaan. We hebben een daling van ons verzuim gerealiseerd (bijna 1% onder het branchegemiddelde) en er werden meer medewerkers aangenomen dan er zijn vertrokken.

Financieel was 2025 een goed jaar met een mooi positief resultaat.

Er werden geen calamiteiten gemeld bij de IGJ, wat wijst op een stabiele basis in veiligheid en kwaliteit, al blijft continue alertheid noodzakelijk.

Informatievoorziening en automatisering ontwikkelden zich door de implementatie van Windows 11 in combinatie met een focus op digivaardigheid en (nu nog kleine) initiatieven rond AI. De organisatie verhoogde de beveiligingsstandaarden via netwerksegmentatie, endpoint protection en bewustwordingsprogramma's.



6. Slotwoord

De raad van bestuur spreekt grote waardering uit voor alle medewerkers, vrijwilligers, cliëntenraden, ondernemingsraad en medezeggenschapsraad, het Bartiméus Fonds en alle partners binnen en buiten de sector. 2025 was veelzijdig en soms intensief, maar bood ook basis voor vertrouwen. Met elkaar blijven we bouwen aan een toekomst waarin mensen met een visuele beperking – samen met hun netwerk – 100% kunnen leven.

Zeist, januari 2026

Raad van bestuur Bartiméus
Julianne Meijers en Jan Naaktgeboren

Bartiméus :

Verslag raad van toezicht Bartiméus 2025

Verslag interne toezichthouder 2025

1. Voorwoord

In 2025 heeft de raad van toezicht (RvT) van Bartiméus opnieuw toezicht gehouden op de organisatie. Daarbij stonden de Governancecode Zorg 2022, de code goed bestuur Primair Onderwijs en de verantwoordingskaders van de WMG centraal. Het jaar bracht strategische vraagstukken, zoals keuzes rondom vastgoed en arbeidsmarkt, maar ook veel inspanningen om de kwaliteit van zorg en onderwijs te waarborgen.

De RvT heeft deze ontwikkelingen gevolgd vanuit zijn vier rollen

– toezichthouder, strategisch partner, werkgever en ambassadeur – en deed dat in een open samenwerking met de raad van bestuur (RvB). De dialoog was verdiepend, kritisch waar nodig en altijd gericht op het versterken van een stabiele en toekomstgerichte organisatie.

2. De raad van toezicht

2.1 Samenstelling

De samenstelling van de RvT bleef in 2025 onveranderd. De leden kenmerken zich door onafhankelijkheid en diversiteit in expertise.

Naam	Functie binnen de RvT	Nevenfuncties
Peter Borgdorff	Voorzitter; lid remuneratiecommissie	Zie website Bartiméus
Rob Willemsen	Vicevoorzitter; voorzitter remuneratiecommissie; voorzitter IKE-commissie	Zie website Bartiméus
Martijn Wiesenekker	Lid; voorzitter auditcommissie	Zie website Bartiméus
Monica Seerden	Lid; lid auditcommissie	Zie website Bartiméus
Tjarda Struik	Lid; lid IKE-commissie	Zie website Bartiméus

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2 Rooster van aan- en aftreden

Naam	Datum toetreding	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
M. Wiesenekker	20-12-2018		Einde 2e termijn						
R. Willemsen	20-12-2018		Einde 2e termijn						
P.J.C. Borgdorff	1-1-2021	Einde 1e termijn				Einde 2e termijn			
M.R.E. Seerden	1-11-2022		Einde 1e termijn				Einde 2e termijn		
T. Struik	1-1-2024				Einde 1e termijn				Einde 2e termijn
S. de Rooij	1-1-2026						Einde 1e termijn		

3. Scope van het intern toezicht

De RvT houdt toezicht op de drie stichtingen binnen Bartiméus:

Bartiméus Sonneheerdt, Bartiméus Onderwijs en Accessibility.

Daarnaast worden belangrijke samenwerkingen betrokken, zoals met Visio, het Bartiméus Fonds, de VGU en VIVIS.

Entiteiten onder toezicht
Stichting Bartiméus Sonneheerdt
Stichting Bartiméus Onderwijs
Stichting Accessibility

4. Vergaderingen en bijeenkomsten

De RvT werkte in 2025 met onderstaande overlegstructuur.

4.1 Overzicht vergaderingen en bijeenkomsten

De onderstaande tabel geeft een volledig overzicht van alle vergaderingen, inclusief thema's.

Vergadering bijeenkomst	Aantal	Onderwerpen
Raad van toezicht	5	Strategische opties VMB, vastgoed, HR, kwaliteit, jaarplannen, risicomanagement, managementrapportages, reflectie meeloopdagdeel, schijnzelfstandigheid ZZP'ers, werving tijdelijk extra lid en governance onderwijs
RvT zonder RvB	4	Betreft eigen voorbereiding reguliere vergaderingen
Remuneratiecommissie	1	Functioneren raad van bestuur, rooster van aftreden, WNT, opleiding
Auditcommissie	4	Maandrapportages, NEN 7510 / NIS2, ontwikkelingen ICT, strategisch vastgoed, risicomanagement, kaderbrief, begroting en jaarrekening
IKE-commissie	4	Kwaliteitskompas Wlz, Wzd, kwaliteit onderwijs, KoZ, strategische opties VMB, wetenschappelijk onderzoek, toekomstbestendige zorg, jaarplan en arbeidsmarkt
RvT met OR	2	Regulier overleg
RvT met CCR	2	Regulier overleg
RvT met MR	2	Regulier overleg
Ontmoeting met de RvT van het Bartiméus Fonds	1	Bespreken ontwikkelingen van beide organisaties

Daarnaast vonden werkbezoeken plaats aan: Doorn, Zeist en Ermelo. Naast de concrete observaties tijdens deze bezoeken merkte de RvT dat werkbezoeken ook bijdragen aan een beter begrip van de onderlinge samenhang tussen zorg, onderwijs, ondersteuning en bedrijfsvoering. Door rechtstreeks met medewerkers en cliënten in gesprek te gaan, ontstond een rijker beeld van waar teams trots op zijn, welke innovaties goed werken en welke knelpunten in de praktijk worden ervaren. Deze ontmoetingen zorgden voor meer nuance in de strategische gesprekken binnen de RvT en hielpen de raad om beleidsinformatie beter te



duiden in de context van het dagelijks werk. De RvT ziet werkbezoeken daarom als een essentieel onderdeel van goed en betrokken toezicht.

5. Besluiten raad van toezicht

Datum	Onderwerp	Besluit
13-03-2025	Strategische opties VMB	Leidende principes voor verblijf en vastgoedstrategie goedgekeurd (onder voorbehoud positief advies CR VMB)
22-05-2025	Continuïteitsbijdrage Accessibility	Goedgekeurd voor 2024 en voorwaardelijk voor 2025-2026
22-05-2025	Jaarrekeningen & bestuursverslagen Stichting Bartiméus Sonneheerdt (SBS), Stichting Bartiméus Onderwijs (SBO en Stichting Accessibility (SA) 2024	Goedgekeurd
22-05-2025	Jaarverslag RvT 2024	Goedgekeurd, met tekstuele aanpassingen
22-05-2025	Strategische opties VMB	Bevestigd: leidende principes blijven uitgangspunt
22-05-2025	Convenant Bartiméus – Bartiméus Fonds	Gewijzigde versie goedgekeurd
22-05-2025	Extra RvT-lid	Besluit: benoeming extra lid per 1-1-2026
22-05-2025	Wervingscommissie RvT-lid	Wervingscommissie bestaande uit Peter Borgdorff en Monica Seerden ingesteld
22-05-2025	Vicevoorzitterschap	Monica Seerden benoemd per 1-1-2026
22-05-2025	Voorzitterschap IKE	Tjarda Struik benoemd per 1-1-2026
25-09-2025	Ontmoeting RvT Bartiméus & Fonds	Gepland voor 1e helft 2026
25-09-2025	Vastgoed VMB	Addendum & leidende principes vastgesteld
25-09-2025	Accountantswissel	AC krijgt mandaat voor gesprek over partnerwissel
25-09-2025	Wervingsprofiel RvT-lid	Vastgesteld
24-11-2025	Voordracht CCR-kandidaat	Adviesgesprek gaat door; extra gesprek gepland op 10-12-2025
10-12-2025	Benoeming Sophia de Rooij	Benoemd per 1-1-2026

Datum	Onderwerp	Besluit
10-12-2025	Jaarplan 2026	Goedgekeurd
10-12-2025	Begrotingen 2026 SBO/SBS/SA	Goedgekeurd
10-12-2025	Meerjarenbegroting SBO	Goedgekeurd
10-12-2025	Governancecode Zorg en governance Primair Onderwijs	De governancecode zorg is aangenomen als uitgangspunt voor Bartiméus omdat beide codes grotendeels overlappen
10-12-2025	WNT-klasse 2026	Klasse IV, bezoldiging raad van toezicht en maximum bezoldiging raad van bestuur vastgesteld
10-12-2025	Jaaragenda 2026	Goedgekeurd, inclusief dilemma's & gezamenlijke scholing

6. De samenwerking met de raad van bestuur

De samenwerking tussen de RvT en RvB kenmerkte zich in 2025 door openheid, professionaliteit en wederzijds vertrouwen. De RvB voorzag de RvT tijdig van volledige en goed gestructureerde informatie, waaronder maandrapportages, kwartaalrapportages, kwaliteitsgegevens, risicorapportages en thematische notities. Deze informatie stelde de RvT in staat haar toezichthoudende taak effectief uit te voeren.

Een belangrijk onderdeel van de samenwerking betrof de strategische thema's die in 2025 centraal stonden. De verdere uitwerking van de strategische opties voor de doelgroep Volwassenen met een Meervoudige Beperking (VMB) in Zeist en Doorn stond met regelmaat op de agenda van de RvT. De raad reflecteerde met de RvB op maatschappelijke impact, financiële consequenties en strategische koers. Ook de structurele krapte op de arbeidsmarkt, de afhankelijkheid van PNIL-inzet en de effecten van de Wet DBA vormden een terugkerend gespreksthema. De RvT sprak met de RvB uitvoerig over de risico's voor kwaliteit, veiligheid en continuïteit, en over mogelijke oplossingsrichtingen. Ook de positionering van Accessibility, inclusief interim-aansturing en stabiliserende maatregelen, stond frequent op de agenda.

De RvT waardeerde dat de informatievoorziening in 2025 verder professionaliseerde en heeft met de RvB afgesproken dat er ook ruimte op de vergaderingen komt om dilemma's te bespreken. De rapportages boden steeds meer inzicht in trends en analyses, waardoor de RvT beter in staat was om ontwikkelingen te duiden en tijdig te signaleren. Dankzij werkbezoeken,



gesprekken met medezeggenschapsorganen en het Bartiméus Fonds kreeg de RvT een breed en actueel beeld van ontwikkelingen binnen en buiten de organisatie.

7. Reflectie vanuit de toezichthoudende rol

De RvT concludeerde dat de interne planning- en control cyclus in 2025 verder werd versterkt. De organisatie leverde tijdige en kwalitatief goede rapportages, waardoor trends, risico's en afwijkingen sneller zichtbaar waren. De koppeling tussen strategische koers en operationele uitvoering werd duidelijker, wat leidde tot betere onderbouwing van besluitvorming.

Arbeidsmarktkrapte en de hoge inzet van PNIL bleven grote uitdagingen. Vooral de verwachte handhaving van de Wet DBA vergrootte de complexiteit. De RvT besprak met de RvB zowel tijdelijke maatregelen als structurele strategieën om continuïteit en kwaliteit te waarborgen.

Daarnaast vroeg de vastgoedopgave om intensief toezicht. De RvT beoordeelde financiële doorrekeningen, risico's en scenario's en hield nauwlettend zicht op de balans tussen investeringen en toekomstbestendige zorg.

Toenemende eisen op digitalisering, informatiebeveiliging (o.a. NIS2) vereisten blijvende aandacht. Dat gold ook voor de naleving van de wettelijke voorschriften rond onderwijs en ook de rechtmatige verwerving en rechtmatige en doelmatige besteding van onderwijsmiddelen.

Ook heeft de raad uitvoerig stilgestaan bij het inspectierapport over het onderwijs op de Bosschool. De RvT constateerde dat de organisatie stappen zette in professionalisering, maar dat verdere borging noodzakelijk blijft.

De governancecodes voor onderwijs en zorg lijken erg veel op elkaar waardoor het geen probleem is ze beide te volgen en hiermee ook aan de lidmaatschapseisen van de PO-raad te voldoen. We zullen geen gebruik maken van de ruimte die de governancecode primair onderwijs geeft om als raad van toezicht tijdelijk het bestuur in te vullen omdat dit in de governancecode zorg niet is toegestaan. Wel hebben we de PO-raad en de NVZD gevraagd om te organiseren dat raden van bestuur van organisaties die zorg en onderwijs leveren, zich niet twee keer hoeven te laten accrediteren.

Door de samenwerkingen in VIVIS en VGU zag de RvT dat Bartiméus hiermee haar maatschappelijke opdracht kan verwezenlijken. Wat de kwaliteit van toezicht versterkte.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

8. Reflectie als strategische partner

Als strategische partner nam de RvT actief deel aan discussies over de koers van Bartiméus. De strategische opties voor VMB vormden een belangrijk aandachtsgebied. De raad besprak leidende principes, scenario's, risico's en maatschappelijke effecten, en reflecteerde op de balans tussen kwaliteit van leven voor cliënten en organisatorische haalbaarheid.

Ook de visie op een inclusieve wijk in Zeist werd besproken. Hierin werkt Bartiméus samen met partners zoals de gemeente, Knarrenhof en de Vrije School. De RvT keek naar mogelijkheden om door middel van innovatief wonen en zorg betere toekomstperspectieven voor cliënten te realiseren.

Ten aanzien van onderwijs was de RvT betrokken bij het bestuursformatieplan, de kwaliteitstegels en de strategische ontwikkeling van het onderwijsdomein. Daarnaast kreeg digitalisering in 2025 een prominenter rol. De RvT ziet data gedreven werken als essentieel voor toekomstbestendige dienstverlening.

9. Reflectie vanuit de werkgeversrol

De RvT voerde jaargesprekken met de RvB, zowel individueel als in gezamenlijkheid. Daarbij werd gereflecteerd op leiderschap, samenwerking, strategisch vermogen en belastbaarheid. De raad keek mee naar professionalisering van het managementteam en bewaakte de beschikbaarheid van benodigde competenties. Ook werd de raad van toezicht geïnformeerd over de invulling van sleutelposities. Besluitvorming over bezoldiging vond plaats volgens de WNT en de NVTZ-adviesregeling.

10. Reflectie vanuit de ambassadeursrol

In haar ambassadeursrol trad de RvT zichtbaar op binnen en buiten de organisatie. Door deelname aan overleg met MR, OR en CCR kreeg de RvT een goed beeld van wat er leeft onder medewerkers, leerlingen, cliënten en verwanten.

Werkbezoeken aan locaties in Zeist, Doorn en Ermelo boden waardevolle inzichten in de praktijk.

11. Reflectie op eigen functioneren

De jaarlijkse zelfevaluatie leidde tot de constatering dat de raad in de toekomst meer aandacht wil besteden aan het bespreken van strategische en morele

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026



dilemma's, en aan het stimuleren van een explicietere en soms scherpere dialoog tijdens vergaderingen.

Ook werd vastgesteld dat deskundigheidsbevordering prioriteit blijft, met name op het gebied van digitalisering, governance, vastgoed en risicomanagement. De RvT heeft daarom besloten om gericht opleidingen en themabijeenkomsten te volgen, waaronder een training AI in de boardroom (Tias) en een commissarissen cyclus (Nijenrode).

12. Slotwoord

De raad van toezicht spreekt grote waardering uit voor de inzet van medewerkers, de toewijding van de RvB en de constructieve samenwerking met cliënten, verwanten en partners. Ondanks arbeidsmarktdruk, complexe vastgoedopgaven en toenemende externe eisen heeft Bartiméus in 2025 belangrijke stappen gezet richting een duurzame toekomst. De RvT kijkt met vertrouwen vooruit naar de verdere ontwikkeling van de organisatie in 2026 en daarna.

Raad van toezicht Bartiméus
Zeist, 20 mei 2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2 JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1 GECONSOLIDEERD DEEL VAN DE JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25	31-dec-24
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1		
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom		0	1.529
		0	1.529
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		49.963.799	51.931.143
Machines en installaties		10.465.955	11.270.904
Andere vaste bedrijfsmiddelen		7.206.726	6.415.356
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		740.237	944.553
		68.376.717	70.561.956
Financiële vaste activa	3		
Overige vorderingen (vergoeding omzetting leningportefeuille)		1.683.027	1.782.027
Overige vorderingen (disagio waarborgfonds)		490.804	528.403
		2.173.831	2.310.430
Vlottende activa			
Vorderingen	5		
Op handelsdebiteuren		684.059	582.789
Overige vorderingen		5.905.511	5.646.288
Overlopende activa		1.377.913	1.184.826
		7.967.483	7.413.903
Liquide middelen	7	34.049.069	26.199.435
Totaal activa		112.567.100	106.487.253

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

	Ref.	31-dec-25 €	31-dec-24 €
PASSIVA			
Eigen vermogen	8		
Wettelijke en statutaire reserve			
- Wettelijke reserve		309.626	37.280
Bestemmingsreserve		1.372.795	1.676.179
Bestemmingsfonds		18.894.361	14.338.246
Overige reserves		14.819.116	14.745.595
		35.395.898	30.797.300
Voorzieningen	9		
Overige		3.389.616	2.123.856
		3.389.616	2.123.856
Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)	10		
Schulden aan banken en overige financiers		41.725.002	43.591.670
Schulden aan Financial lease		2.730.675	3.091.375
		44.455.677	46.683.045
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	11		
Schulden aan banken en overige financiers		1.866.667	1.866.666
Schulden aan financial lease		360.700	337.696
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		3.147.450	2.412.382
Nog te betalen salarissen		522.800	501.633
Schulden terzake van pensioenen		2.108.575	2.016.943
Belastingen en premies sociale verzekeringen		4.990.021	4.826.253
Overige schulden		2.817.504	2.056.563
Overige passiva		13.512.192	12.864.916
		29.325.909	26.883.052
Totaal passiva		112.567.100	106.487.253

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	14		
Zorgverzekeringswet		20.108.515	19.007.716
Wet langdurige zorg		92.414.584	84.528.146
VWS- en/of Wlz-subsidies		6.316.930	6.782.619
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		681.204	825.518
		119.521.233	111.143.999
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	16	31.143.648	30.449.522
Netto omzet		150.664.881	141.593.520
Overige bedrijfsopbrengsten	19	326.479	375.141
		326.479	375.141
Som der bedrijfsopbrengsten		150.991.360	141.968.661
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	21	16.497.842	17.342.657
Lonen en salarissen	22	72.969.163	69.948.712
Sociale lasten	23	12.131.032	11.631.468
Pensioenlasten	24	7.041.353	6.767.907
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	25	6.265.916	5.987.178
Overige bedrijfskosten	28	29.875.238	27.749.782
Som der bedrijfslasten		144.780.544	139.427.704
BEDRIJFSRESULTAAT		6.210.816	2.540.957
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	30	490.690	729.975
Rentelasten en soortgelijke kosten	32	-2.102.908	-2.195.859
RESULTAAT		4.598.598	1.075.073

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2025 €	2024 €
Wettelijke en statutaire reserve	272.346	-151.546
Bestemmingsreserve	-303.384	114.980
Bestemmingsfonds	4.556.115	464.226
Overige reserves	73.521	647.413
	4.598.598	1.075.073

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		6.210.816	2.540.957
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	25, 26	6.265.916	5.987.178
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	9	1.265.760	335.197
		7.531.676	6.322.375
Veranderingen in werkkapitaal:			
- overige vorderingen en overlopende activa	5	-177.858	64.649
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort		-375.722	233.776
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	11	2.419.852	-3.413.218
		1.866.272	-3.114.793
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		15.608.764	5.748.539
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	30	490.690	729.975
Rentelasten en soortgelijke kosten	32	-2.102.908	-2.195.858
		-1.612.218	-1.465.883
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		13.996.546	4.282.656
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	2	-5.429.951	-7.989.766
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	1.487.402	3.836.285
Desinvesteringen overige financiële vaste activa	3	0	9.000
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-3.942.549	-4.144.481
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Aflossing langlopende schulden	10	-2.204.363	-2.182.421
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-2.204.363	-2.182.421
Mutatie geldmiddelen		7.849.634	-2.044.246
Stand geldmiddelen per 1 januari	7	26.199.435	28.243.681
Stand geldmiddelen per 31 december	7	34.049.069	26.199.435
Mutatie geldmiddelen		7.849.634	-2.044.246

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.1.4.1 Algemeen

Statutaire naam en activiteiten

De statutaire naam van Stichting Bartiméus Sonneheerdt is Stichting Bartiméus Sonneheerdt en de statutaire vestigingsplaats is Zeist, Van Rennesselaan 30A, en is geregistreerd onder KvK-nummer 30147072.

De activiteiten van Stichting Bartiméus Sonneheerdt bestaan hoofdzakelijk uit zorgverlening (intramurale en extramurale zorg) en onderwijs en vinden plaats op de volgende locaties: Zeist, Doorn, Ermelo, Arnhem, Langbroek, Zwolle, Driebergen-Rijsenberg, Hengelo, Gouda, Rotterdam, Deventer en Amsterdam (zie ook "nevenvestigingen" in de overige gegevens).

Groepsverhoudingen en consolidatie

Stichting Bartiméus Sonneheerdt maakt onderdeel uit van Stichting Bartiméus Sonneheerdt-groep te Zeist. Binnen deze groep heeft Stichting Bartiméus Sonneheerdt de positie van groepshoofd. De groep bestaat verder uit de volgende rechtspersonen:

- Stichting Bartiméus Onderwijs
- Stichting Accessibility

Deze geconsolideerde jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel Stichting Bartiméus Sonneheerdt als van de tot de groep behorende rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend. De geconsolideerde rechtspersonen zijn:

- Stichting Bartiméus Onderwijs
- Stichting Accessibility

Transacties tussen de in de geconsolideerde jaarrekening begrepen rechtspersonen zijn geëlimineerd.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Continuïteitsveronderstelling

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van Stichting Bartiméus Sonneheerdt, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), ingevolge artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Gebruik van schattingen

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen van de beste schatting van de gebruiksduur van materiële vaste activa uit hoofde van de historische gebruiksduur;
- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen, schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden.

Stichting Bartiméus Sonneheerdt hanteert voor de schattingen en veronderstellingen voorzichtige uitgangspunten, waarbij nog kan worden opgemerkt dat schattingen en onderliggende veronderstellingen voortdurend worden beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar met uitzondering van het volgende. Als gevolg van een in de RojW opgenomen verduidelijking over de categorisering van verschillende soorten opbrengsten in de winst- en verliesrekening, is in de jaarrekening een herrubricering verwerkt van de opbrengsten. Het gaat hierbij om een reclassificatie van "Overige bedrijfsopbrengsten" naar "Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten" voor een totaalbedrag van € 29.033.169 (2024: € 28.442.735). Onder de "Overige bedrijfsopbrengsten" worden uitsluitend nog incidentele opbrengsten verwerkt. Deze wijziging heeft geen invloed op het vermogen en/of resultaat.

2.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringsubsidies

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Groot onderhoud

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Kapitaalbelangen die niet worden aangemerkt als deelneming worden onder de effecten gerubriceerd.

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financieringskosten

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Overlopende activa

Overlopende activa (transitorische activa) worden gewaardeerd tegen nominale waarde (verkrijgingsprijs). Dit betreft vooruitbetaalde kosten of nog te ontvangen opbrengsten die toerekenbaar zijn aan een volgend boekjaar, waarbij de waardering gelijk is aan het bedrag dat daadwerkelijk is betaald of nog moet worden ontvangen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening:

a. Voorziening uitgestelde beloningen

Deze voorziening betreft de geldwaarde van de (opgebouwde) rechten van werknemers die naar verwachting op een later moment uitbetaald of genoten/ opgenomen worden. Het gaat hierbij om jubileumgratificaties.

De eerder genoemde verwachting wordt onder meer beïnvloed door de inschatting van de blijf-kans van werknemers en van het blijven voldoen aan de voorwaarden voor uitbetaling/ genieting. De geldwaarde betreft de opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen en gecorrigeerd voor de inschatting van blijf-kans en het voldoen aan andere voorwaarden.

Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden. Met betrekking tot de grondslagen voor de verwerking van de pensioenlasten, wordt verwezen naar het onderdeel 'Grondslagen van resultaatbepaling'.

b. Voorziening duurzame inzetbaarheid

De voorziening bijzonder verlof Onderwijs betreft de opbouw van uren duurzame inzetbaarheid. De basis voor het vaststellen van de hoogte van deze voorziening zijn het aantal uren dat medewerkers van 57 jaar en ouder ultimo 2025 hebben gespaard (uit hoofde van de CAO PO (artikel 8A.4 en 8A.7) in het kader van basis en bijzonder verlof.

c. Reorganisatievoorziening

Een reorganisatievoorziening wordt getroffen indien op balansdatum een gedetailleerd reorganisatieplan is geformaliseerd en uiterlijk op opmaakdatum van de jaarrekening de gerechtvaardigde verwachting van uitvoering van het plan heeft gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. Van een gerechtvaardigde verwachting is sprake als is gestart met de uitvoering van de reorganisatie, of als de hoofdlijnen bekend zijn gemaakt aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijke kosten opgenomen die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van Stichting Bartiméus Sonneheerdt. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 0 %.

d. Voorziening langdurige ziekte

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

e. Voorziening werkloosheidsuitkeringen

De voorziening werkloosheidsuitkeringen betreft de verplichtingen uit hoofde van werkloosheidsuitkeringen van (voormalige) medewerkers waarvoor de instelling op grond van de voor de sector geldende regelgeving eigenrisicodragers is.

Deze verplichtingen vloeien voort uit beëindigde dienstverbanden.

De voorziening wordt gevormd voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst betalen van werkloosheidsuitkeringen aan (voormalige) medewerkers, voor zover deze verplichtingen hun oorsprong vinden vóór balansdatum en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat.

De hoogte van de voorziening wordt bepaald op basis van een inschatting van de toekomstige uitkeringslasten, rekening houdend met de verwachte duur van de uitkeringen, wettelijke bepalingen, sectorale regelingen en ervaringscijfers. Daarbij wordt tevens rekening gehouden met de kans op werkhervatting van betrokken (voormalige) medewerkers.

De voorziening wordt opgenomen tegen de nominale waarde van de verwachte toekomstige verplichtingen.

e. Voorziening regeling vervroegd uittreden en de generatieregeling

Deze voorziening betreft de geldwaarde van de (opgebouwde) rechten van werknemers die naar verwachting op een later moment uitbetaald of genoten/ opgenomen worden. De verwachting wordt onder meer beïnvloed door de inschatting van de blijf-kans van werknemers en van het blijven voldoen aan de voorwaarden voor uitbetaling/ genieting. De geldwaarde betreft de opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen en gecorrigeerd voor de inschatting van blijf-kans en het voldoen aan andere voorwaarden.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De nominale waarde van een schuld is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde materiële fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Stichting Bartiméus Sonneheerdt zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening als opbrengsten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Pensioenen

Stichting Bartiméus Sonneheerdt heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Bartiméus Sonneheerdt. De verplichtingen, die voortvloeien uit de rechten van haar personeel, in dienst van de CAO Gehandicaptenzorg en van de CAO VVT, zijn ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen Zorg en Welzijn en voor personeel vallend onder de CAO Onderwijs bij het ABP. Bartiméus Sonneheerdt betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten voor CAO Onderwijs worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (meest recent circa 126%) van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Bartiméus Sonneheerdt heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij Pensioenfonds ABP, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Bartiméus Sonneheerdt heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

PFZW is per 1 januari 2026 overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel onder de Wet toekomst pensioenen (Wtp). Onder het nieuwe stelsel is de hoogte van het pensioen van de deelnemers afhankelijk van de ingelegde premies en de door PFZW behaalde beleggingsresultaten. Bartiméus Sonneheerdt betaalt hiervoor pensioenpremie aan PFZW, waarvan de helft door de werkgever en de helft door de werknemer wordt gedragen. De jaarlijkse aanpassing van pensioenuitkeringen en pensioenvermogens is binnen het nieuwe stelsel afhankelijk van het behaalde rendement en niet langer van de dekkingsgraad van het pensioenfonds. Bartiméus Sonneheerdt heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van eventuele toekomstige premieverhogingen. Daarom verwerkt Bartiméus Sonneheerdt uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde pensioenpremie als last in de jaarrekening.

Belastingen

Stichting Bartiméus Sonneheerdt is het hoofd van de fiscale eenheid voor omzetbelasting. De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen Stichting Bartiméus Sonneheerdt en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

2.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Bartiméus Sonneheerdt zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT-verantwoording inzake Stichting Bartiméus Sonneheerdt is opgenomen in de toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari 2025		
- aanschafwaarde	1.167.730	1.167.730
- cumulatieve afschrijvingen	1.166.201	1.166.201
Boekwaarde per 1 januari 2025	1.529	1.529
Mutaties in het boekjaar		
- investeringen	0	0
- afschrijvingen	1.529	1.529
- bijzondere waardeverminderingen	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>		
aanschafwaarde	1.121.884	1.121.884
cumulatieve afschrijvingen	1.121.884	1.121.884
- <i>desinvesteringen</i>		
aanschafwaarde	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0
per saldo	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-1.529	-1.529
Stand per 31 december 2025		
- aanschafwaarde	45.846	45.846
- cumulatieve afschrijvingen	45.846	45.846
Boekwaarde per 31 december 2025	0	0
<i>Afschrijvingspercentage</i>	25% - 33%	

Toelichting:
Betreft de aanschaf en implementatiekosten van applicaties (software).

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen €	Machines en installaties €	Andere vaste bedrijfs- middelen €	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering/ vooruit betaald op materiële vaste activa €	Totaal €
Stand per 1 januari 2025					
- aanschafwaarde	103.971.347	31.700.938	27.326.992	944.553	163.943.830
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	52.040.204	20.430.034	20.911.636	0	93.381.874
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>51.931.143</u>	<u>11.270.904</u>	<u>6.415.356</u>	<u>944.553</u>	<u>70.561.956</u>
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	1.016.489	1.271.390	2.245.258	896.814	5.429.951
- herwaarderingen	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	2.608.132	2.073.225	1.446.431	0	6.127.788
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0
- terugname geheel afgeschreven activa	0	0	0	0	0
aanschafwaarde	14.240.489	1.651.563	14.934.238	0	30.826.290
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	14.240.489	1.651.563	14.934.238	0	30.826.290
- desinvesteringen					
aanschafwaarde	992.598	279.665	76.178	1.101.130	2.449.571
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	616.897	276.551	68.721	0	962.169
per saldo	<u>375.701</u>	<u>3.114</u>	<u>7.457</u>	<u>1.101.130</u>	<u>1.487.402</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-1.967.344</u>	<u>-804.949</u>	<u>791.370</u>	<u>-204.316</u>	<u>-2.185.239</u>
Stand per 31 december 2025					
- aanschafwaarde	89.754.749	31.041.100	14.561.834	740.237	136.097.920
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	39.790.950	20.575.145	7.355.108	0	67.721.203
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>49.963.799</u>	<u>10.465.955</u>	<u>7.206.726</u>	<u>740.237</u>	<u>68.376.717</u>
Afschrijvingspercentage	0%, 2-20%	6,6% - 10%	10% - 25%		

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in onderdeel 2.1.6.

In 2025 is voor meerdere jaren reeds afgeschreven activa teruggenomen.

De WOZ-waarde over 2025 (waardepeildatum 1-1-2024) bedraagt € 118.645.000,- (2024: € 117.639.000,-).

De verzekerde waarde bedraagt ultimo 2025 € 175.124.000,- (2024 € 183.127.000,-).

Stichting Bartiméus Fonds heeft een LED verlichtingsproject gesubsidieerd voor € 1.849.998, wat op de investeringen in mindering is gebracht.

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 68.376.717 (2024: € 70.561.956) als onderpand als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ) als Stichting Bartiméus Fonds. Stichting Bartiméus Sonneheerdt heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ en Stichting Bartiméus Fonds onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft Stichting Bartiméus Sonneheerdt zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ en Stichting Bartiméus Fonds een recht van hypotheek aan het WFZ en Stichting Bartiméus Fonds te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ en Stichting Bartiméus Fonds is geborgd.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Stichting Bartiméus Sonneheerdt heeft de realiseerbare directe opbrengstwaarde bij verkoop en de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het niveau van de kasstroom genererende eenheden en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2025.

De realiseerbare directe opbrengstwaarden van vaste activa waarvan het voornemen bestaat deze te verkopen, zijn ontleend aan taxaties door onafhankelijke externe taxateurs, uitgaande van verkoop in lege staat en kosten koper. Op basis van de uitgevoerde analyses is in 2025 geen afwaardering noodzakelijk gebleken.

3. Financiële vaste activa

	Deel-nemingen in groepsmaatschappijen	Overige vorderingen (vergoeding omzetting leningportefeuille)	Overige vorderingen (disagio waarborgfonds)	Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	Overige effecten en overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	0	1.782.027	528.403	0	0	2.310.430
(Terugname) waardeverminderingen	0	-99.000	-37.599	0	0	-136.599
Bijzondere waardevermindering	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>0</u>	<u>1.683.027</u>	<u>490.804</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.173.831</u>
Som waardeverminderingen	0	99.000	37.599	0	0	136.599

Van de vorderingen op de financiële vaste activa heeft een totaalbedrag van € 136.599 (2024: € 136.599) een looptijd korter dan 1 jaar.

5. Vorderingen

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 23.952 (2024: € 59.303).

De debiteuren en overige vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Ten behoeve van kortlopende schulden aan kredietinstellingen en langlopende schulden aan banken is € 0 van de vorderingen verpand.

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25 €	31-dec-24 €
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	836.456	460.734
Vorderingen op debiteuren	684.059	582.789
Vorderingen op zorgverzekeraars en gemeenten	2.724.819	2.500.791
Vorderingen St Bartiméus Fonds (uhv projecten)	964.222	719.614
Vorderingen ZonMW (expertiseprojecten)	0	34.764
Wajong cohorten	0	54.161
Vorderingen uit hoofde van transitieregeling	187.078	549.862
Te ontvangen subsidie Sectorplan	251.333	332.203
Te ontvangen subsidie Zorginstituut	233.138	268.320
Overige nog te ontvangen bedragen	656.599	673.330
Vordering op Belastingdienst	51.867	52.508
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u>6.589.570</u>	<u>6.229.078</u>

De overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Vooruitbetaalde bedragen	1.377.913	1.184.826
Totaal overlopende activa	<u>1.377.913</u>	<u>1.184.826</u>
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u>7.967.483</u>	<u>7.413.903</u>

Toelichting:

De vordering uit hoofde van financieringstekort is in 2025 hoger door hogere realisatie t.o.v bevoorschotting.

Alle vorderingen zijn kortlopend.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

 Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Onder de overige vorderingen worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort Wlz.

De opbouw hiervan is als volgt:

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	2025	2024	totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari	0	460.734	460.734
Financieringsverschil boekjaar	836.456	0	836.456
Correcties voorgaande jaren	0	0	0
Betalingen/ontvangsten	0	-460.734	-460.734
Subtotaal mutatie boekjaar	836.456	-460.734	375.722
Saldo per 31 december	836.456	0	836.456

Stadium van vaststelling (per erkenning):

Bartiméus GHZ

a

c

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgkantoren

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- overige vorderingen	836.456	460.734
- overige schulden	0	0
	836.456	460.734

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	92.414.584	84.454.966
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	91.578.128	83.994.232
Totaal financieringsverschil	836.456	460.734

7. Liquide middelen

In de liquide middelen zijn deposito's begrepen voor een bedrag van € 19 mln met een looptijd korter dan één jaar (2024 € 0 mln.). De liquide middelen zijn vrij beschikbaar met uitzondering van afgegeven bankgaranties in verband met huurcontracten tot een bedrag van € 106.647 (2024: € 106.647).

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Bankrekeningen	34.044.257	26.196.469
Kassen	4.812	2.965
Totaal liquide middelen	34.049.069	26.199.435

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

8. Eigen vermogen

Wettelijke en statutaire reserve

	Saldo per 1-jan-2025 €	Resultaat- bestemming €	Overige mutaties €	Saldo per 31-dec-2025 €
Wettelijke reserve Onderwijs	37.280	272.346	0	309.626
Totaal wettelijke en statutaire reserve	37.280	272.346	0	309.626

Bestemmingsreserve

	Saldo per 1-jan-2025 €	Resultaat- bestemming €	Overige mutaties €	Saldo per 31-dec-2025 €
AOB-Ondersteuningsbudget (publiek)	1.676.179	-303.384	0	1.372.795
Totaal bestemmingsreserve	1.676.179	-303.384	0	1.372.795

Bestemmingsfonds

	Saldo per 1-jan-2025 €	Resultaat- bestemming €	Overige mutaties €	Saldo per 31-dec-2025 €
Giften met bestemming	13.024	0	0	13.024
Reserve WLZ, Zvw, Wmo	14.325.222	4.556.115	0	18.881.337
Totaal bestemmingsfonds	14.338.246	4.556.115	0	18.894.361

Overige reserves

	Saldo per 1-jan-2025 €	Resultaat- bestemming €	Overige mutaties €	Saldo per 31-dec-2025 €
Algemene reserve Zorg	13.819.858	128.172	0	13.948.030
Algemene reserve Onderwijs	918.056	-57.384	0	860.672
Algemene reserve Accessibility	7.681	2.733	0	10.414
Totaal overige reserves	14.745.595	73.521	0	14.819.116

De wettelijke reserve Onderwijs betreft de reserve voor de dekking van kosten van visueel beperkte leerlingen die regulier onderwijs volgen.

De bestemmingsreserve AOB-Ondersteuningsbudget (publiek) betreft een reserve voor de dekking van kosten van visueel beperkte leerlingen die regulier onderwijs volgen.

Het bestemmingsfonds Reserve Wlz, Zvw en Wmo (RAK) betreft de in het verleden behaalde resultaten uit de geleverde zorg, gefinancierd uit de Wlz, Zvw en Wmo.

De overige reserves betreft in het verleden gerealiseerde opbrengsten die niet door reguliere financiering vanuit Ministerie VWS of OC&W ontstaan zijn.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

9. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-2025	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€	€
- uitgestelde beloningen	738.653	97.593	48.774	0	787.472
- langdurig zieken	1.184.190	1.914.193	884.317	123.448	2.090.618
- uitkering langdurig zieken ww	0	21.227	0	0	21.227
- generatieregelingen	0	225.678	0	0	225.678
- bijzonder verlof Onderwijs	201.013	63.608	0	0	264.621
Totaal voorzieningen	<u>2.123.856</u>	<u>2.322.299</u>	<u>933.091</u>	<u>123.448</u>	<u>3.389.616</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2025
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	2.155.585
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	1.234.031
hiervan > 5 jaar	476.128

De voorzieningen zijn voor € 182.512 (2024: € 171.210) gemuteerd voor veranderingen in de disconteringsvoet.

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

Voorziening uitgestelde beloningen

De voorziening uitgestelde beloningen betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,60% (2024 2,66%).

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. De voorziening wordt niet contant gemaakt.

Voorziening werkloosheidsuitkeringen

De voorziening werkloosheidsuitkeringen heeft betrekking op de verplichtingen van de instelling als eigenrisicodragers voor werkloosheidsuitkeringen van (voormalige) medewerkers.

De hoogte van de voorziening is gebaseerd op een inschatting van de toekomstige uitkeringsverplichtingen, rekening houdend met de verwachte duur van de uitkeringen en de kans op werkhervatting. De werkelijke lasten kunnen afwijken van deze schattingen.

Voorziening generatieregelingen

De voorziening Generatieregeling betreft een voorziening voor medewerkers die aanspraak (kunnen) maken op de in de cao opgenomen regeling om minder te gaan werken met behoud van (een deel van) het salaris en de pensioenopbouw. Ook de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling zijn in de voorziening betrokken. De voorziening betreft de beste schatting van de contante waarde van de met de regeling samenhangende kosten. Hiervoor is bepaald welke medewerkers voldoen en gedurende de loop van de regeling gaan voldoen aan de voorwaarden voor de regeling en is per medewerker een inschatting gemaakt van de kans dat daadwerkelijk wordt geopteerd voor de regeling. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,6%. Er is rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van de uitkering van 3%. De blijfkans van de betreffende medewerkers is ingeschat op 91,0%. De regeling kwalificeert als een regeling met opbouw van rechten. Om die reden worden de verwachte lasten gedurende de opbouwperiode in de jaarrekening verwerkt.

Voorziening bijzonder verlof Onderwijs

De voorziening bijzonder verlof Onderwijs is in 2018 gevormd op basis van de inschatting van de gespaarde uren. De voorziening is gekapitaliseerd tegen het uurloon rekening houdend met een opslag voor sociale lasten, een vertrekkans van 7% en een eigen bijdrage van 40% / 50%.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

10. Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)

De specificatie van het totaal van de langlopende schulden naar hun looptijd is als volgt:	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Schulden aan banken en overige financiers	41.725.002	43.591.670
Schulden aan Financial lease	2.730.675	3.091.375
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>44.455.677</u>	<u>46.683.045</u>
Specificatie schulden aan banken en overige financiers:	2025	2024
Stand per 1 januari	45.458.336	47.325.002
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	1.866.667	1.866.666
Stand per 31 december	<u>43.591.669</u>	<u>45.458.336</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	1.866.667	1.866.666
Stand langlopende schulden aan banken en overige financiers per 31 december	<u>41.725.002</u>	<u>43.591.670</u>
Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (onderdeel 2.1.6). De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.		
Specificatie schulden aan financial lease:	31-dec-25	31-dec-24
Stand per 1 januari	3.429.071	3.744.826
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	337.696	315.755
Stand per 31 december	<u>3.091.375</u>	<u>3.429.071</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	360.700	337.696
Stand schuld financial lease per 31 december	<u>2.730.675</u>	<u>3.091.375</u>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	2.227.367	2.204.362
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	44.455.677	46.683.045
hiervan > 5 jaar	35.293.219	37.159.891

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

11. Kortlopende schulden

De kredietfaciliteit in rekening-courant bij ABN AMRO Bank bedraagt per 31 december 2025 € 2,5 mln (2024: € 2,5 mln) en de rente EURIBOR plus 1,5%.		
De overige schulden en overige passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Overige schulden:		
- Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	1.866.667	1.866.666
- Aflossingsverplichting komend boekjaar financial lease	360.700	337.696
- Schulden aan leveranciers en handelskredieten	3.147.450	2.412.382
- Nog te betalen salarissen	522.800	501.633
- Schulden terzake pensioenen	2.108.575	2.016.943
- Belastingen en sociale premies	4.990.021	4.826.253
- Diverse overige schulden	2.817.504	2.056.563
Totaal overige schulden	<u>15.813.717</u>	<u>14.018.135</u>
Overige passiva:		
- Vakantiegeld	2.670.571	2.536.092
- Vakantiedagen	1.724.185	1.597.998
- Persoonlijk budget levensfase/balansbudget	6.747.151	6.732.440
- Vooruitontvangen opbrengsten UWV	214.217	460.134
- Vooruitontvangen subsidie St. Bartiméus Fonds	690.435	1.302.787
- Vooruitontvangen subsidie ZonMW	956.366	0
- Diverse vooruitontvangen opbrengsten	509.267	235.465
Totaal overige passiva	<u>13.512.192</u>	<u>12.864.916</u>
Toelichting:		
De stijging van diverse overige schulden betreft voornamelijk een terug te betalen omzet ZVW 2025 van € 350.000,-.		
De vooruitontvangen opbrengsten UWV dalen door afwikkeling van huidige cohorten en afschalen activiteit.		

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

12. Financiële instrumenten

Algemeen

Stichting Bartiméus Sonneheerdt maakt in de normale bedrijfsuitoefening geen gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. De instelling handelt niet in financiële derivaten.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn niet geconcentreerd. Het maximale bedrag aan kredietrisico bedraagt € 7.967.483. Voor de kredietrisico's inzake de vorderingen op deelnemingen en de overige vorderingen wordt verwezen naar 5. Vorderingen en 6. Overlopende activa.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Stichting Bartiméus Sonneheerdt heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de langlopende schulden benadert de boekwaarde. De boekwaarde van de leningen bedraagt € 43.591.669 en is de reële waarde. De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

13. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Fiscale eenheid

Stichting Bartiméus Sonneheerdt maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting met Stichting Bartiméus Onderwijs en Stichting Accessibility en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid. Ultimo 2025 bedragen de schulden van de fiscale eenheid € 47.974 (2024: € 101.831). De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen Stichting Bartiméus Sonneheerdt en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Huurverplichtingen

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Onroerende zaak	<u>Geschatte</u> <u>jaarhuursom</u> <u>2026 in €</u>	<u>Omvang</u> <u>verplichting</u> <u>2 - 5 jaar in €</u>	<u>Omvang</u> <u>verplichting</u> <u>> 5 jaar in €</u>	<u>Einddatum</u> <u>huurcontract</u>
Huurverplichting van gebouwen	1.020.506	1.790.267	0	
Bartiméus heeft voor verschillende gebouwen een contract voor onbepaalde tijd afgesproken. De omvang van de verplichting tot één jaar bedraagt:	288.870			
Totaal	1.309.376	1.790.267	0	

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Overige verplichtingen

De overige met derden aangegane meerjarige verplichtingen van onroerende zaken betreffen:

<u>Omschrijving</u>	<u>Geschatte</u> <u>verplichting</u> <u>2026 in €</u>	<u>Omvang</u> <u>verplichting</u> <u>2 - 5 jaar in €</u>	<u>Omvang</u> <u>verplichting</u> <u>> 5 jaar in €</u>	<u>Einddatum</u> <u>contract</u>
Verplichtingen nieuwbouw / verduurzaming en verbouwingen	47.807			
Ten behoeve van huurverplichtingen zijn garanties aan derden afgegeven ten bedrage van:				
- MKCEF Landmark Deventer	48.445			
- Stichting Viverion	33.554			
- De Oostpoort C.V.	13.288			
- Stichting Vestia	11.350			
Ten behoeve van voertuigen zijn leaseverplichtingen aangegaan; dit bedrag is gebaseerd op de resterende looptijd.	415.876	1.368.910		
Voor de in 2019 aangegane financial lease van het pand in Ermelo bestaat een eenmalige betalingsverplichting indien het pand aan het eind van de looptijd in 2033 niet wordt aangekocht.			139.899	2033
Totaal	570.320	1.368.910	139.899	

Obligoverplichting

Stichting Bartiméus Sonneheerdt heeft langlopende leningen afgesloten welke worden geborgd door het Waarborgfonds voor de Zorgsector. Voor deze leningen bestaat een obligoverplichting (verplichting tot het verstrekken van een renteloze lening bij een ontoereikend risicovermogen van het WfZ) ter grootte van 3% van de restschuld. Per 31 december 2025 bedroeg deze obligoverplichting € 1.076.750.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

13.b Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen

Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers.

Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data.

De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

Onzekerheden personele verplichtingen

Handhaving Wet DBA

Vanaf 1 januari 2025 is de Belastingdienst volledig gaan handhaven op schijnzelfstandigheid. Bedrijven en organisaties, waaronder ook zorginstellingen, die mensen als zzp'er inhuren voor werk dat zij niet zelfstandig uitvoeren, kunnen dan weer een boete of naheffingen krijgen. Daarbij geldt een overgangsperiode van 1 jaar waarin werkgevers en werkenden nog geen vergrijpboete krijgen als zij kunnen bewijzen dat zij stappen zetten tegen schijnzelfstandigheid. Zoals in de risicoparagraaf (paragraaf 4.7 Bestuursverslag) beschreven, heeft Bartiméus in 2025 verschillende maatregelen getroffen om het risico op schijnzelfstandigheid te mitigeren, zoals het verminderen van de inzet van zzp'ers. Toch heeft Bartiméus in 2025 (in beperkte mate) zzp'ers ingehuurd om de continuïteit en kwaliteit van zorg voor de cliënten te waarborgen. Het risico op een vergrijpboete wordt door Bartiméus als gevolg van de mitigerende maatregelen voor 2025 als minimaal ingeschat. De mogelijke verplichtingen, zijnde naheffingen, die voortvloeien uit de handhaving door de Belastingdienst zijn op dit moment niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de exploitatie en de balans van 2025 opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Bij het opstellen van de jaarrekening bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond. Stichting Bartiméus Sonneheerdt is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting Zorgverzekeringswet en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2025. Op basis van ervaringen in het verleden wordt het risico op het inzetten van het macrobeheersingsinstrument zeer laag ingeschat.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.6 GECONSOLIDEERD OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werke- lijke rente	Einde rente-vast periode	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings- wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
NWB	23-apr-10	6.500.000	30	Onderhandse	3,94%	23-apr-40	3.358.336	0	216.667	3.141.669	2.058.334	15	Lineair	216.667	Hypothecaire zekerheden aan Waarborgfonds met een positieve-negatieve hypotheekverklaring
NWB	1-dec-10	10.000.000	40	Onderhandse	4,64%	1-dec-50	6.500.000	0	250.000	6.250.000	5.000.000	25	Lineair	250.000	
NWB	1-dec-10	10.000.000	38	Onderhandse	4,69%	1-dec-48	6.500.000	0	250.000	6.250.000	5.000.000	23	Lineair	250.000	
NWB	1-feb-12	10.000.000	31	Onderhandse	4,77%	2-feb-43	6.875.000	0	250.000	6.625.000	5.375.000	18	Lineair	250.000	
NWB	1-aug-12	10.000.000	26	Onderhandse	4,87%	1-feb-38	7.000.000	0	250.000	6.750.000	5.500.000	13	Lineair	250.000	
NWB	2-apr-13	10.000.000	20	Onderhandse	4,98%	1-apr-33	7.125.000	0	250.000	6.875.000	5.625.000	8	Lineair	250.000	Hypothecaire zekerheden aan Stichting Bartiméus Fonds met een positieve- negatieve hypotheekverklaring
Bart Fonds	18-mei-18	10.000.000	26	Hypothecaire	3,00%	1-jan-45	8.100.000	0	400.000	7.700.000	5.700.000	20	Lineair 1)	400.000	
Totaal							45.458.336	0	1.866.667	43.591.669	34.258.334			1.866.667	

1) aflossing vanaf 2020

2.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

BATEN

Algemeen

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voornamelijk onzeker.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Stichting Bartiméus Sonneheerdt verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en de subsidievaststellingen geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

14. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
- Zorgverzekeringswet	20.108.515	19.007.716
- Wet langdurige zorg	92.414.584	84.528.146
- Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	6.316.930	6.782.619
- Overige zorgprestaties	681.204	825.518
Totaal	119.521.233	111.143.999

Toelichting:

De stijging van de omzet van Zorgverzekeringswet en Wet langdurige zorg betreft indexatie van tarieven.

De daling van de rijkssubsidies vanwege het ministerie van VWS betreft een lagere ureninzet dan vorig jaar.

De overige zorgprestaties betreffen de opbrengsten persoonsgebonden budget, psychotherapie en tandheelkunde.

16. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
- Wet maatschappelijke ondersteuning	1.771.957	1.645.162
- Jeugdwet	338.521	361.624
Subsidies:		
- Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van OC&W	18.159.685	17.098.588
- Subsidie Ondersteuningsbudget Ministerie van OC&W	56.504	346.156
- Subsidies St. Bartiméus Fonds	3.697.198	3.429.909
- Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	1.036.512	971.858
Overige opbrengsten:		
- Opbrengsten verhuur en servicekosten	1.024.321	1.052.668
- Opbrengsten diensten aan andere organisaties en detachering	358.296	322.108
- Opbrengsten Reïntegratie- en Wajongtrajecten	1.380.443	2.095.623
- Opbrengsten toegankelijksonderzoeken	2.274.218	1.913.295
- Overige opbrengsten	1.045.993	1.212.531
Totaal	31.143.648	30.449.522

Toelichting:

De stijging rijkssubsidie vanwege het Ministerie van OC&W betreft indexatie.

De stijging bij overige subsidies betreft realisatie van subsidie Sectorplanplus.

De opbrengst Wajong trajecten is een voorlopige schatting van cohortresultaten; omzet daalt omdat inzet wordt afgebouwd.

VOOR WAARMERKINGS-
BOLLEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

19. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
- Boekwinst verkoop activa	326.479	375.141
Totaal	<u>326.479</u>	<u>375.141</u>
Toelichting: De opbrengst verkoop activa betreft de verkoop van het pand aan de Wethouder Teselinglaan 71/Schotellaan 8 te Driebergen-Rijsenburg.		

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

21. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
Kosten personeel niet in loondienst:		
- Kosten ingehuurd personeel/ uitzendkrachten	16.497.842	17.342.657
Totaal	<u>16.497.842</u>	<u>17.342.657</u>
Toelichting:		
De kosten van personeel niet in loondienst zijn gedaald door betere prijsafspraken met leveranciers en lagere ureninzet.		

22. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	72.969.163	69.948.712
Totaal	<u>72.969.163</u>	<u>69.948.712</u>
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:		
Zorg	1.074	1.083
Onderwijs	113	115
Accessibility	28	28
	<u>1.215</u>	<u>1.226</u>
Toelichting:		
Loonkosten zijn gestegen door CAO verhoging.		

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

25. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	1.529	9.169
- materiële vaste activa	6.127.788	5.841.410
- financiële vaste activa	136.599	136.599
Totaal afschrijvingen	6.265.916	5.987.178

Toelichting:

De stijging van de afschrijvingslasten is veroorzaakt door de investeringen van verbouwingen van woningen.

28. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	5.430.739	5.153.711
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	2.304.674	2.301.821
Overige personeelskosten	5.005.309	3.798.632
Algemene kosten	7.744.201	7.439.757
Doorbetalingen Ondersteuningsbudget Ministerie van OC&W	2.626.524	2.396.573
Huur en leasing	1.444.352	1.436.724
Onderhoudskosten	3.250.166	2.854.316
Energiekosten	2.069.274	2.368.249
Totaal overige bedrijfskosten	29.875.238	27.749.782

Toelichting:

De stijging bij Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten betreft vooral prijsverhogingen / indexatie.

De stijging bij Overige personeelskosten betreft de aanvulling voorziening langdurig zieken en de opname voorziening generatieregelingen.

De energielasten zijn gedaald door lager verbruik vanwege duurzaamheidsaanpassingen.

30. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Rentebaten	235.633	440.714
Depositorrente	255.056	289.261
Totaal	490.690	729.975

32. Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Rentelasten	0	-446
Rente langlopende schulden	-2.102.908	-2.195.413
Totaal	-2.102.908	-2.195.859

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

35. Honoraria accountant

	2025	2024
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	205.700	180.805
2. Overige controlewerkzaamheden	0	0
3. Fiscale advisering	0	0
4. Niet-controlediensten	0	0
	<u>205.700</u>	<u>180.805</u>
Toelichting: De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht of de werkzaamheden gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.		

36. Verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen te vermelden transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2 ENKELVOUDIG DEEL VAN DE JAARREKENING 2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25	31-dec-24
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1		
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		49.963.799	51.931.143
Machines en installaties		10.465.955	11.270.904
Andere vaste bedrijfsmiddelen		7.042.876	6.254.885
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		740.236	944.552
		<u>68.212.866</u>	<u>70.401.484</u>
Financiële vaste activa	3		
Overige vorderingen (vergoeding omzetting leningportefeuille)		1.683.027	1.782.027
Overige vorderingen (disagio waarborgfonds)		490.804	528.403
		<u>2.173.831</u>	<u>2.310.430</u>
Vlottende activa			
Vorderingen	5		
Op handelsdebiteuren		437.140	58.017
Op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		947.185	1.064.314
Overige vorderingen		5.219.847	4.991.846
Overlopende activa		1.311.512	1.139.279
		<u>7.915.684</u>	<u>7.253.456</u>
Liquide middelen	7	28.958.565	21.319.525
Totaal activa		<u><u>107.260.946</u></u>	<u><u>101.284.895</u></u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u> €	<u>31-dec-24</u> €
PASSIVA			
Eigen vermogen	8		
Wettelijke reserve		0	0
Bestemmingsfonds		18.894.361	14.338.246
Overige reserves		<u>13.948.030</u>	<u>13.819.858</u>
		32.842.391	28.158.104
Voorzieningen	9		
Overige		<u>2.592.367</u>	<u>1.524.054</u>
		2.592.367	1.524.054
Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)	10		
Schulden aan banken en overige financiers		41.725.002	43.591.670
Schulden aan Financial lease		<u>2.730.675</u>	<u>3.091.375</u>
		44.455.677	46.683.045
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	11		
Schulden aan banken en overige financiers		1.866.667	1.866.666
Schulden aan financial lease		360.700	337.696
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		3.055.298	2.284.969
Nog te betalen salarissen		490.381	486.222
Schulden terzake van pensioenen		1.880.897	1.799.189
Belastingen en premies sociale verzekeringen		4.155.632	4.089.500
Overige schulden		2.804.578	2.042.136
Overige passiva		<u>12.756.358</u>	<u>12.013.314</u>
		27.370.511	24.919.692
Totaal passiva		<u>107.260.946</u>	<u>101.284.895</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.2 ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	14		
Zorgverzekeringswet		20.103.422	19.007.715
Wet langdurige zorg		92.414.584	84.528.146
VWS- en/of Wlz-subsidies		6.316.930	6.782.619
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		681.204	825.518
		119.516.141	111.143.999
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	16	10.177.733	10.661.931
Netto omzet		129.693.874	121.805.929
Overige bedrijfsopbrengsten	19	326.479	375.141
Som der bedrijfsopbrengsten		130.020.353	122.181.070
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	21	15.498.527	16.560.706
Lonen en salarissen	22	62.837.548	60.275.787
Sociale lasten	23	10.400.484	10.021.429
Pensioenlasten	24	5.592.379	5.376.133
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	25	6.225.739	5.931.680
Overige bedrijfskosten	28	23.109.124	21.258.408
Som der bedrijfslasten		123.663.801	119.424.143
BEDRIJFSRESULTAAT		6.356.552	2.756.927
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	30	430.643	621.818
Rentelasten en soortgelijke kosten	32	-2.102.908	-2.195.827
RESULTAAT		4.684.287	1.182.918

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2025 €	2024 €
Bestemmingsfonds	4.556.115	464.226
Overige reserves	128.172	718.692
	4.684.287	1.182.918

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.3 ENKELVOUDIG KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		6.356.551	2.756.927
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	25, 26	6.225.739	5.931.680
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	9	1.068.313	137.385
- Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	27	0	0
		7.294.052	6.069.065
Veranderingen in werkkapitaal:			
- voorraden	4	0	0
- vorderingen en overlopende activa	5	-662.227	756.336
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	11	2.427.814	-3.307.021
		1.765.586	-2.550.685
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		15.416.190	6.275.307
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	30	430.643	621.818
Rentelasten en soortgelijke kosten	32	-2.102.908	-2.195.827
		-1.672.265	-1.574.009
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		13.743.924	4.701.298
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	2	-5.387.924	-7.935.642
Desinvesteringen materiële vaste activa	2	1.487.402	3.836.285
Desinvesteringen overige financiële vaste activa	3	0	9.000
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-3.900.522	-4.090.357
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Aflossing langlopende schulden	10	-2.204.363	-2.182.421
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-2.204.363	-2.182.421
Mutatie geldmiddelen		7.639.040	-1.571.481
Stand geldmiddelen per 1 januari	7	21.319.525	22.891.006
Stand geldmiddelen per 31 december	7	28.958.565	21.319.525
Mutatie geldmiddelen		7.639.040	-1.571.481

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening komen overeen met de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening. Zie hiervoor paragraaf 2.1.4.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	Totaal
	€	€
Stand per 1 januari 2025		
- aanschafwaarde	1.121.884	1.121.884
- cumulatieve afschrijvingen	1.121.884	1.121.884
Boekwaarde per 1 januari 2025	0	0
Mutaties in het boekjaar		
- investeringen	0	0
- afschrijvingen	0	0
- bijzondere waardeverminderingen	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>		
aanschafwaarde	1.121.884	1.121.884
cumulatieve afschrijvingen	1.121.884	1.121.884
- <i>desinvesteringen</i>		
aanschafwaarde	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0
per saldo	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	0	0
Stand per 31 december 2025		
- aanschafwaarde	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0
Boekwaarde per 31 december 2025	0	0
<i>Afschrijvingspercentage</i>	25% - 33%	

Toelichting:
Betreft de aanschaf en implementatiekosten van applicaties (software).

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen €	Machines en installaties €	Andere vaste bedrijfs- middelen €	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering/ vooruit betaald op materiële vaste activa €	Totaal €
Stand per 1 januari 2025					
- aanschafwaarde	103.867.459	31.700.938	25.761.879	944.552	162.274.828
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	51.936.316	20.430.034	19.506.994	0	91.873.344
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>51.931.143</u>	<u>11.270.904</u>	<u>6.254.885</u>	<u>944.552</u>	<u>70.401.484</u>
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	1.016.489	1.271.390	2.203.231	896.814	5.387.924
- herwaarderingen	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	2.608.132	2.073.225	1.407.783	0	6.089.140
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>					
aanschafwaarde	14.240.489	1.651.563	14.934.238	0	30.826.290
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	14.240.489	1.651.563	14.934.238	0	30.826.290
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	992.598	279.665	76.178	1.101.130	2.449.571
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	616.897	276.551	68.721	0	962.169
per saldo	<u>375.701</u>	<u>3.114</u>	<u>7.457</u>	<u>1.101.130</u>	<u>1.487.402</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-1.967.344</u>	<u>-804.949</u>	<u>787.991</u>	<u>-204.316</u>	<u>-2.188.618</u>
Stand per 31 december 2025					
- aanschafwaarde	89.650.861	31.041.100	12.954.694	740.236	134.386.891
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	39.687.062	20.575.145	5.911.818	0	66.174.025
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>49.963.799</u>	<u>10.465.955</u>	<u>7.042.876</u>	<u>740.236</u>	<u>68.212.866</u>
Afschrijvingspercentage	0%, 2-20%	6,6% - 10%	10% - 25%		

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in onderdeel 2.2.6.

In 2025 is voor meerdere jaren reeds afgeschreven activa teruggenomen.

De WOZ-waarde over 2025 (waardepeildatum 1-1-2024) bedraagt € 118.645.000,- (2024: € 117.639.000,-).

De verzekerde waarde bedraagt ultimo 2025 € 175.124.000,- (2024 € 183.127.000,-).

Stichting Bartiméus Fonds heeft een LED verlichtingsproject gesubsidieerd voor € 1.849.998, wat op de investeringen in mindering is gebracht.

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 68.212.866 (2024: € 70.904.672) als onderpand als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ) als Stichting Bartiméus Fonds. Stichting Bartiméus Sonneheerdt heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ en Stichting Bartiméus Fonds onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft Stichting Bartiméus Sonneheerdt zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ en Stichting Bartiméus Fonds een recht van hypotheek aan het WFZ en Stichting Bartiméus Fonds te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ en Stichting Bartiméus Fonds is geborgd.

Stichting Bartiméus heeft de realiseerbare directe opbrengstwaarde bij verkoop en de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het niveau van de kasstroom genererende eenheden en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2025.

De realiseerbare directe opbrengstwaarden van vaste activa waarvan het voornemen bestaat deze te verkopen, zijn ontleend aan taxaties door onafhankelijke externe taxateurs, uitgaande van verkoop in lege staat en kosten koper. Op basis van de uitgevoerde analyses in 2025 is geen afwaardering noodzakelijk gebleken.

DOELEINDEN


Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

3. Financiële vaste activa

	Deel- nemingen in groepsmaat- schappijen	Overige vorderingen (vergoeding omzetting leningporte- feuille)	Overige vorderingen (disagio waarborg- fonds)	Vorderingen op participanten en op maatschap- pijen waarin wordt deel- genomen	Overige effecten en overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	0	1.782.027	528.403	0	0	2.310.430
(Terugname) waardeverminderingen	0	-99.000	-37.599	0	0	-136.599
Bijzondere waardevermindering	0	0	0	0	0	0
Boekwaarde per 31 december 2025	0	1.683.027	490.804	0	0	2.173.831
Som waardeverminderingen	0	99.000	37.599	0	0	136.599

Van de vorderingen op de financiële vaste activa heeft een totaalbedrag van € 136.599 (2024: € 136.599) een looptijd korter dan 1 jaar.

Belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaal- belang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat
				€	€
Zeggenschapsbelangen:					
Stichting Bartiméus Onderwijs	Onderwijs	0	0%	2.543.093	-88.422
Stichting Accessibility	Toegankelijkheid	0	0%	10.414	2.733

5. Vorderingen

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 19.230 (2024: € 54.581).

De debiteuren en overige vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Ten behoeve van kortlopende schulden aan kredietinstellingen en langlopende schulden aan banken is € 0 van de vorderingen verpand.

De overige vorderingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	836.456	460.734
Vorderingen op debiteuren	437.140	58.017
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	947.185	1.064.314
Vorderingen op zorgverzekeraars en gemeenten	2.724.819	2.500.792
Vorderingen St Bartiméus Fonds (uhv projecten)	590.270	547.300
Vorderingen ZonMW (expertiseprojecten)	0	34.764
Wajong cohorten	0	54.161
Vorderingen uit hoofde van transitieregeling	159.722	512.345
Te ontvangen subsidie Sectorplan	251.333	332.203
Te ontvangen subsidie Zorginstituut	233.138	268.320
Overige nog te ontvangen bedragen	424.108	281.226
Totaal overige vorderingen	6.604.172	6.114.177

De overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Vooruitbetaalde bedragen	1.311.512	1.139.279
Totaal overlopende activa	1.311.512	1.139.279
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	7.915.684	7.253.456

Toelichting:

De vordering uit hoofde van financieringstekort is in 2025 hoger door hogere realisatie t.o.v bevoorschotting

Alle vorderingen zijn kortlopend.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

Onder de overige vorderingen en schulden worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort Wlz.

De opbouw hiervan is als volgt:

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	2025	2024	totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari	0	460.734	460.734
Financieringsverschil boekjaar	836.456	0	836.456
Correcties voorgaande jaren	0	0	0
Betalingen/ontvangsten	0	-460.734	-460.734
Subtotaal mutatie boekjaar	836.456	-460.734	375.722
Saldo per 31 december	836.456	0	836.456

Stadium van vaststelling (per erkenning):

Bartiméus GHZ

a

c

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgkantoren

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- overige vorderingen	836.456	460.734
- overige schulden	0	0
	836.456	460.734

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	92.414.584	84.454.966
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	91.578.128	83.994.232
Totaal financieringsverschil	836.456	460.734

7. Liquide middelen

In de liquide middelen zijn deposito's begrepen voor een bedrag van € 19 mln. met een looptijd korter dan één jaar (2024 € 0 mln.). De liquide middelen zijn vrij beschikbaar met uitzondering van afgegeven bankgaranties in verband met huurcontracten tot een bedrag van € 106.647 (2024: € 106.647).

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Bankrekeningen	28.953.753	21.316.559
Kassen	4.812	2.965
Totaal liquide middelen	28.958.565	21.319.525

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

8. Eigen vermogen

Wettelijke en statutaire reserve

	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Wettelijke reserve	0	0	0	0
Totaal wettelijke en statutaire reserve	0	0	0	0

Bestemmingsfonds

	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Giften met bestemming	13.024	0	0	13.024
Reserve WLZ, Zvw, Wmo	14.325.222	4.556.115	0	18.881.337
Totaal bestemmingsfonds	14.338.246	4.556.115	0	18.894.361

Overige reserves

	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Algemene reserve	13.819.858	128.172	0	13.948.030
Totaal overige reserves	13.819.858	128.172	0	13.948.030

De wettelijke reserve betreft de wettelijke vereiste reservevorming Immateriële Vaste Activa in verband met betreffende investeringen.
Het Bestemmingsfonds Reserve WLZ, Zvw en Wmo (RAK) betreft de in het verleden behaalde resultaten uit de geleverde zorg, gefinancierd uit de WLZ, Zvw en Wmo.
De overige reserves betreft in het verleden gerealiseerde opbrengsten die niet door reguliere financiering ontstaan zijn.

Toelichting op het verschil tussen enkelvoudig en geconsolideerd resultaat en eigen vermogen

	Resultaat	Eigen vermogen
	€	€
Enkelvoudige cijfers	4.684.287	32.842.391
Stichting Bartiméus Onderwijs	-88.422	2.543.093
Stichting Accessibility	2.733	10.414
Subtotaal	-85.689	2.553.507
Geconsolideerde cijfers	4.598.598	35.395.898

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

9. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-2025	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€	€
- uitgestelde beloningen	588.264	87.065	28.711	0	646.618
- langdurig zieken	935.790	1.642.389	734.660	123.448	1.720.071
- generatieregelingen	0	225.678	0	0	225.678
Totaal voorzieningen	<u>1.524.054</u>	<u>1.955.132</u>	<u>763.371</u>	<u>123.448</u>	<u>2.592.367</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2025
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	1.518.598
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	1.073.769
hiervan > 5 jaar	415.657

De voorzieningen zijn voor € 149.517 (2024: € 129.116) gemuteerd voor veranderingen in de disconteringsvoet.

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

Voorziening uitgestelde beloningen

De voorziening uitgestelde beloningen betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,60% (2024 2,66%).

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. De voorziening wordt niet contant gemaakt.

Voorziening generatieregelingen

De voorziening Generatieregeling betreft een voorziening voor medewerkers die aanspraak (kunnen) maken op de in de cao opgenomen regeling om minder te gaan werken met behoud van (een deel van) het salaris en de pensioenopbouw. Ook de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling zijn in de voorziening betrokken. De voorziening betreft de beste schatting van de contante waarde van de met de regeling samenhangende kosten. Hiervoor is bepaald welke medewerkers voldoen en gedurende de loop van de regeling gaan voldoen aan de voorwaarden voor de regeling en is per medewerker een inschatting gemaakt van de kans dat daadwerkelijk wordt geopteerd voor de regeling. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,6%. Er is rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van de uitkering van 3%. De blijfkans van de betreffende medewerkers is ingeschat op 91,0%. De regeling kwalificeert als een regeling met opbouw van rechten. Om die reden worden de verwachte lasten gedurende de opbouwperiode in de jaarrekening verwerkt.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

10. Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)

De specificatie van het totaal van de langlopende schulden naar hun looptijd is als volgt:	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Schulden aan banken en overige financiers	41.725.002	43.591.670
Schulden aan Financial lease	2.730.675	3.091.375
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>44.455.677</u>	<u>46.683.045</u>
Specificatie schulden aan banken en overige financiers:	2024	2023
Stand per 1 januari	45.458.336	47.325.002
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	1.866.667	1.866.666
Stand per 31 december	<u>43.591.669</u>	<u>45.458.336</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	1.866.667	1.866.666
Stand langlopende schulden aan banken en overige financiers per 31 december	<u>41.725.002</u>	<u>43.591.670</u>
Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (onderdeel 2.2.6). De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.		
Specificatie schulden aan financial lease:	31-dec-25	31-dec-24
Stand per 1 januari	3.429.071	3.744.826
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: Aflossingen	337.696	315.755
Stand per 31 december	<u>3.091.375</u>	<u>3.429.071</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	360.700	337.696
Stand schuld financial lease per 31 december	<u>2.730.675</u>	<u>3.091.375</u>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	2.227.367	2.204.362
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	44.455.677	46.683.045
hiervan > 5 jaar	35.293.219	39.927.443

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

11. Kortlopende schulden

Voor de specificatie van de schulden uit hoofde van financieringsoverschot verwijzen wij naar de toelichting op de post "Vorderingen".

De kredietfaciliteit in rekening-courant bij ABN AMRO Bank bedraagt per 31 december 2025 € 2,5 mln (2024: € 2,5 mln) en de rente EURIBOR plus 1,5%.

De overige schulden en overige passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Overige schulden:		
- Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	1.866.667	1.866.666
- Aflossingsverplichting komend boekjaar financial lease	360.700	337.696
- Schulden aan leveranciers en handelskredieten	3.055.298	2.284.969
- Nog te betalen salarissen	490.381	486.222
- Schulden terzake pensioenen	1.880.897	1.799.189
- Belastingen en sociale premies	4.155.632	4.089.500
- Diverse overige schulden	2.804.578	2.042.136
Totaal overige schulden	14.614.153	12.906.378
Overige passiva:		
- Vakantiegeld	2.259.716	2.165.222
- Vakantiedagen	1.703.364	1.572.904
- Persoonlijk budget levensfase/balansbudget	6.592.718	6.579.854
- Vooruitontvangen opbrengsten UWV	214.217	460.134
- Vooruitontvangen subsidie St. Bartiméus Fonds	647.929	1.108.400
- Vooruitontvangen subsidie ZonMW	956.366	0
- Diverse vooruitontvangen opbrengsten	382.048	126.800
Totaal overige passiva	12.756.358	12.013.314

Toelichting:

De stijging van diverse overige schulden betreft voornamelijk een terug te betalen omzet ZVW 2025 van € 350.000,-.

De vooruitontvangen opbrengsten UWV dalen door afwikkeling van huidige cohorten en afschalen activiteit.

12. Financiële instrumenten

Algemeen

Stichting Bartiméus Sonneheerdt maakt in de normale bedrijfsuitoefening geen gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. De instelling handelt niet in financiële derivaten.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn niet geconcentreerd. Het maximale bedrag aan kredietrisico bedraagt € 7.915.684. Voor de kredietrisico's inzake de vorderingen op deelnemingen en de overige vorderingen wordt verwezen naar 5. Vorderingen en 6. Overlopende activa.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Stichting Bartiméus Sonneheerdt heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de langlopende schulden benadert de boekwaarde. De boekwaarde van de leningen bedraagt € 43.591.669 en is de reële waarde. De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

13. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Fiscale eenheid

Stichting Bartiméus Sonneheerdt maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid omzetbelasting met Stichting Bartiméus Onderwijs en Stichting Accessibility en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid. Ultimo 2025 bedragen de schulden van de fiscale eenheid € 47.974 (2024: € 101.831). De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen Stichting Bartiméus Sonneheerdt en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Huurverplichtingen

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Onroerende zaak	Geschatte jaarhuursom 2025 in €	Omvang verplichting 2 - 5 jaar in €	Omvang verplichting > 5 jaar in €	Einddatum huurcontract
Huurverplichting van gebouwen	1.020.506	1.790.267	0	
Bartiméus heeft voor verschillende gebouwen een contract voor onbepaalde tijd afgesproken. De omvang van de verplichting tot één jaar bedraagt:	288.870			
Totaal	1.309.376	1.790.267	0	

Overige verplichtingen

De overige met derden aangegane meerjarige verplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Omschrijving	Geschatte verplichting 2025 in €	Omvang verplichting 2 - 5 jaar in €	Omvang verplichting > 5 jaar in €	Einddatum contract
Verplichtingen nieuwbouw / verduurzaming en verbouwingen	47.807			
Ten behoeve van huurverplichtingen zijn garanties aan derden afgegeven ten bedrage van:				
- MKCEF Landmark Deventer	48.445			
- Stichting Viverion	33.554			
- De Oostpoort C.V.	13.288			
- Stichting Vestia	11.350			
Ten behoeve van voertuigen zijn leaseverplichtingen aangegaan; dit bedrag is gebaseerd op de resterende looptijd.	415.876	1.368.910		
Voor de in 2019 aangegane financial lease van het pand in Ermelo bestaat een eenmalige betalingsverplichting indien het pand aan het eind van de looptijd in 2033 niet wordt aangekocht.			139.899	2033
Totaal	570.320	1.368.910	139.899	

Obligoverplichting

Stichting Bartiméus Sonneheerdt heeft langlopende leningen afgesloten welke worden geborgd door het Waarborgfonds voor de Zorgsector. Voor deze leningen bestaat een obligoverplichting (verplichting tot het verstrekken van een renteloze lening bij een ontoereikend risicovermogen van het WfZ) ter grootte van 3% van de restschuld. Per 31 december 2025 bedroeg deze obligoverplichting € 1.076.750.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

13.b Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen

Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers.

Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data.

De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

Onzekerheden personele verplichtingen

Handhaving Wet DBA

Vanaf 1 januari 2025 is de Belastingdienst volledig gaan handhaven op schijnzelfstandigheid. Bedrijven en organisaties, waaronder ook zorginstellingen, die mensen als zzp'er inhuren voor werk dat zij niet zelfstandig uitvoeren, kunnen dan weer een boete of naheffingen krijgen. Daarbij geldt een overgangsperiode van 1 jaar waarin werkgevers en werkenden nog geen vergrijpboete krijgen als zij kunnen bewijzen dat zij stappen zetten tegen schijnzelfstandigheid. Zoals in de risicoparagraaf (paragraaf 4.7 Bestuursverslag) beschreven, heeft Bartiméus in 2025 verschillende maatregelen getroffen om het risico op schijnzelfstandigheid te mitigeren, zoals het verminderen van de inzet van zzp'ers. Toch heeft Bartiméus in 2025 (in beperkte mate) zzp'ers ingehuurd om de continuïteit en kwaliteit van zorg voor de cliënten te waarborgen. Het risico op een vergrijpboete wordt door Bartiméus als gevolg van de mitigerende maatregelen voor 2025 als minimaal ingeschat. De mogelijke verplichtingen, zijnde naheffingen, die voortvloeien uit de handhaving door de Belastingdienst zijn op dit moment niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de exploitatie en de balans van 2025 opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Bij het opstellen van de jaarrekening bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond. Stichting Bartiméus Sonneheerdt is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting Zorgverzekeringswet en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2025. Op basis van ervaringen in het verleden wordt het risico op het inzetten van het macrobeheersingsinstrument zeer laag ingeschat.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.6 ENKELVOUDIG OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2025

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werke- lijke rente	Einde rente-vast periode	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings- wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
NWB	23-apr-10	6.500.000	30	Onderhandse	3,94%	23-apr-40	3.358.336	0	216.667	3.141.669	2.058.334	15	Lineair	216.667	Hypothecaire zekerheden aan Waarborgfonds met een positieve-negatieve hypotheekverklaring
NWB	1-dec-10	10.000.000	40	Onderhandse	4,64%	1-dec-50	6.500.000	0	250.000	6.250.000	5.000.000	25	Lineair	250.000	
NWB	1-dec-10	10.000.000	38	Onderhandse	4,69%	1-dec-48	6.500.000	0	250.000	6.250.000	5.000.000	23	Lineair	250.000	
NWB	1-feb-12	10.000.000	31	Onderhandse	4,77%	2-feb-43	6.875.000	0	250.000	6.625.000	5.375.000	18	Lineair	250.000	
NWB	1-aug-12	10.000.000	26	Onderhandse	4,87%	1-feb-38	7.000.000	0	250.000	6.750.000	5.500.000	13	Lineair	250.000	
NWB	2-apr-13	10.000.000	20	Onderhandse	4,98%	1-apr-33	7.125.000	0	250.000	6.875.000	5.625.000	8	Lineair	250.000	Hypothecaire zekerheden aan Stichting Bartiméus Fonds met een positieve- negatieve hypotheekverklaring
Bart Fonds	18-mei-18	10.000.000	26	Hypothecaire	3,00%	1-jan-45	8.100.000	0	400.000	7.700.000	5.700.000	20	Lineair 1)	400.000	
Totaal							45.458.336	0	1.866.667	43.591.669	34.258.334			1.866.667	

1) aflossing vanaf 2020

2.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

BATEN

Algemeen

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voornamelijk onzeker.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Stichting Bartiméus Sonneheerdt verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en de subsidievaststellingen geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

14. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
- Zorgverzekeringswet	20.103.422	19.007.715
- Wet langdurige zorg	92.414.584	84.528.146
- Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	6.316.930	6.782.619
- Overige zorgprestaties	681.204	825.518
Totaal	119.516.141	111.143.999

Toelichting:

De stijging van de omzet van Zorgverzekeringswet en Wet langdurige zorg betreft indexatie van tarieven.

De daling van de rijkssubsidies vanwege het ministerie van VWS betreft een lagere ureninzet dan vorig jaar.

De overige zorgprestaties betreffen de opbrengsten persoonsgebonden budget, psychotherapie en tandheelkunde.

16. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
- Wet maatschappelijke ondersteuning	1.771.957	1.645.162
- Jeugdwet	338.521	361.624
Subsidies:		
- Subsidies St. Bartiméus Fonds	2.819.417	2.628.696
- Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	1.004.801	927.425
Overige opbrengsten:		
- Opbrengsten verhuur en servicekosten	1.584.106	1.601.486
- Opbrengsten diensten aan andere organisaties en detachering	301.958	278.920
- Opbrengsten Reïntegratie- en Wajongtrajecten	1.380.443	2.095.623
- Overige opbrengsten	976.531	1.122.995
Totaal	10.177.733	10.661.931

De stijging bij overige subsidies betreft realisatie van subsidie Sectorplanplus.

De opbrengst Wajong trajecten is een voorlopige schatting van cohortresultaten; omzet daalt omdat inzet wordt afgebouwd.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

19. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
- Boekwinst verkoop activa	326.479	375.141
Totaal	326.479	375.141

Toelichting:

De opbrengst verkoop activa betreft de verkoop van het pand aan de Wethouder Teselinglaan 71/Schotellaan 8 te Driebergen-Rijsenburg.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

21. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
Kosten personeel niet in loondienst:		
- Kosten ingehuurd personeel/ uitzendkrachten	15.498.527	16.560.706
Totaal	<u>15.498.527</u>	<u>16.560.706</u>
Toelichting:		
De kosten van personeel niet in loondienst zijn gedaald door betere prijsafspraken met leveranciers en lagere ureninzet.		

22. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	62.837.548	60.275.787
Totaal	<u>62.837.548</u>	<u>60.275.787</u>
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:		
Zorg	1.074	1.083
	<u>1.074</u>	<u>1.083</u>
Toelichting:		
Loonkosten zijn gestegen door CAO verhoging.		

25. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	6.089.140	5.795.078
- financiële vaste activa	136.599	136.602
Totaal afschrijvingen	<u>6.225.739</u>	<u>5.931.680</u>
Toelichting:		
De stijging van de afschrijvingslasten is veroorzaakt door de investeringen van verbouwingen van woningen.		

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

28. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	5.325.205	5.068.135
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	2.163.229	2.164.841
Overige personeelskosten	4.560.933	3.250.557
Algemene kosten	4.508.256	4.310.471
Huur en leasing	1.236.246	1.245.886
Onderhoudskosten	3.245.981	2.850.269
Energiekosten	2.069.274	2.368.249
Totaal overige bedrijfskosten	23.109.124	21.258.408

Toelichting:

De stijging bij Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten betreft vooral prijsverhogingen / indexatie.

De stijging bij Overige personeelskosten betreft de aanvulling voorziening langdurig zieken en de opname voorziening generatieregelingen.

De energielasten zijn gedaald door lager verbruik vanwege duurzaamheidsaanpassingen.

30. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Rentebaten	175.587	332.557
Depositorrente	255.056	289.261
Totaal	430.643	621.818

32. Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Rentelasten	0	-413
Rente langlopende schulden	-2.102.908	-2.195.413
Totaal	-2.102.908	-2.195.827

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de raad van bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2025 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	J.A. Meijers	J.A. Naaktgeboren
1 Functie (functienaam)	Bestuurder	Bestuurder
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25
4 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100,000%	100,000%
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	198.651	193.792
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	16.040	16.040
8 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	214.691	209.832
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	226.000	226.000

<u>Vergelijkende cijfers 2024</u>		
1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
3 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
4 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100,000%	100,000%
5 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	185.798	182.849
6 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	16.125	16.125
7 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	201.923	198.974
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	214.000	214.000

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Toeziethoudende topfunctionarissen met totale bezoldiging van meer dan € 1.800

	P.J.C. Borgdorff	R. Willemsen	M. Wiesenekker
1 Functie (functienaam)	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25	1-jan-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25	31-dec-25
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	25.104	16.736	16.736
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	33.900	22.600	22.600
<u>Vergelijkende cijfers 2024</u>			
1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24	31-dec-24
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	24.048	16.032	16.032
4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	32.100	21.400	21.400
	M.R.E. Seerden	T.C.M. Struik	
1 Functie (functienaam)	Lid RvT	Lid RvT	
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25	
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25	
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	16.736	16.736	
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	22.600	22.600	
<u>Vergelijkende cijfers 2024</u>			
1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24	
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24	
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	16.032	16.032	
4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.400	21.400	

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp aan Stichting Bartiméus Sonneheerdt een totaalscore van 11 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse IV, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 226.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 33.900 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 22.600. Deze maxima worden niet overschreden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

2.3 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Bartiméus Sonneheerdt heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 20 mei 2026.

De raad van toezicht van de Stichting Bartiméus Sonneheerdt heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 20 mei 2026.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.
Drs. J.A. Meijers
Voorzitter Raad van Bestuur

20-5-2026

W.G.
Drs. J.A. Naaktgeboren RC
Lid Raad van Bestuur

20-5-2026

W.G.
P.J.C. Borgdorff
Voorzitter Raad van Toezicht

20-5-2026

W.G.
Prof. Dr. R. Willemsen
Vicevoorzitter / secretaris Raad van Toezicht

20-5-2026

W.G.
Drs. M. Wiesenekker

20-5-2026

W.G.
Drs. M.R.E. Seerden RA RC

20-5-2026

W.G.
T.C.M. Struik MSc

20-5-2026

W.G.
Prof. Dr. S.E.J.A de Rooij

20-5-2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

3 OVERIGE GEGEVENS

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 20/05/2026

3 OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is geen aparte resultaatbestemming opgenomen. De resultaatbestemming wordt bepaald door de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Bartiméus Sonneheerdt.

3.2 Nevenvestigingen

Stichting Bartiméus Sonneheerdt heeft de volgende nevenvestigingen:

Sub. nr.	Vestigingsnummer	Adres	Plaats
1	6195709	Van Renesselaan 30 A	Zeist
2	6195857	Oude Arnhemse Bovenweg 3	Doorn
3	6195822	Mr E.N. van Kleffensstraat 6	Arnhem
4	6195806	Boswijklaan 44	Doorn
5	6195768	Cotherweg 59	Langbroek
6	6195741	Geert Grootestraat 7 B	Zwolle
7	6195652	Wethouder Teselinglaan 71	Driebergen-Rijsenburg
8	6195644	Lodewijkstraat 30	Hengelo
9	6195601	Middenmolenplein 266	Gouda
10	6195571	Putterweg 140	Ermelo
11	6195547	Maasstadweg 150 unit 7	Rotterdam
12	6195539	Mr. H.F. de Boerlaan 38	Deventer
13	49297678	Louwesweg 6	Amsterdam

3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van
Stichting Bartiméus Sonneheerdt

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Bartiméus Sonneheerdt te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bartiméus Sonneheerdt op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG van toepassing.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bartiméus Sonneheerdt zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen andere informatie

De Jaarverantwoording 2025 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het verslag van de raad van toezicht;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

Digitaal ondertekend door:

Frans van der Plaat
20 mei 2026 12:16 +02:00

drs. F. (Frans) van der Plaat RA